

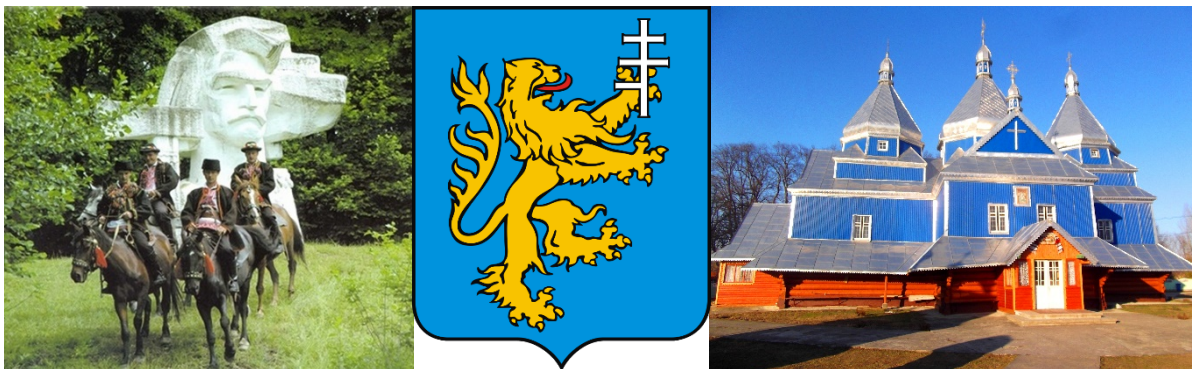


USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Global Communities
Partners for Good

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПЕЧЕНІЖИНСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2018-2026



Стратегія розроблена в рамках програми "Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)", яка фінансується USAID



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
ДІАГНОСТИКА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ГРОМАДИ – ПІДСУМКИ.....	5
ОСНОВНІ ВИСНОВКИ ІЗ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ.....	11
SWOT-АНАЛІЗ СЕРЕДОВИЩА ОБ'ЄДНАНОЇ ГРОМАДИ.....	17
БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ.....	25
ОБГРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ТА ОПЕРАЦІЙНИХ ЦІЛІ СТРАТЕГІЇ.....	27
ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ СТРАТЕГІЇ.....	33
УЗГОДЖЕНІСТЬ З ДЕРЖАВНИМИ, ГАЛУЗЕВИМИ ТА РЕГІОНАЛЬНИМИ СТРАТЕГІЯМИ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ.....	37
ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ.....	42
СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНЮВАННЯ СТРАТЕГІЇ ТА ЗАСАДИ ЇЇ АКТУАЛІЗАЦІЇ.....	46
ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ НА КОРОТКО- ТА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ.....	51
Перелік скорочень.....	81



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ВСТУП

Стратегія розвитку Печеніжинської об'єднаної громади на 2018-2026 була розроблена в рамках програми Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE).

Цей документ слід трактувати як головну програму розвитку громади, котра визначає пріоритети та напрямки розвитку. Діяльність у визначених напрямках повинна здійснюватися із широким залученням різних партнерів – публічних, комерційних, соціальних.

Розроблення стратегії припало на дуже важливий для українських органів місцевого самоврядування час, коли реформа децентралізації знаходиться у своїй чи не найбільш активній фазі: новоутворені громади переймають цілий ряд компетенцій від державних інституцій, проходить реорганізація функціонування різних сфер діяльності громад через призму зміни принципів надання публічних послуг, місцеві спільноти мають можливість спостерігати перші ефекти роботи нових органів самоврядування. Сама ідея самоврядності, детально описана в Європейській хартії місцевого самоврядування, означає право і спроможність органів місцевого самоврядування в межах закону здійснювати регулювання та управління суттєвою часткою публічних справ, під власну відповідальність, в інтересах місцевого населення. В тому числі тому процес розроблення Стратегії розвитку Печеніжинської об'єднаної громади на 2018-2026 рр. здійснювався із застосуванням партисипативних методів з максимально можливим широким залученням різних місцевих груп інтересів (у т. ч. проведення поглибленого соціологічного дослідження, залучення до роботи над стратегічним документом широкого представництва місцевого середовища – стратегічні сесії за участю представників влади, громадськості та бізнесу, широке громадське обговорення, акцент на співпраці). Такий підхід повинен в майбутньому слугувати гарантією більшої участі мешканців у вирішенні питань, пов'язаних з місцевим розвитком. Виконання завдань, окреслених в Стратегії вимагатиме тісної співпраці всіх зацікавлених сторін, яка з плином часу буде мати шанс переродитись у співвідповідальність і лише потім, як наслідок, сформує реальне підґрунтя для спільного прийняття рішень.

Партисипативна модель стратегічного планування, яку застосовано для розроблення Стратегії розвитку Печеніжинської об'єднаної громади на 2018-2026 рр. (методологія Фондації розвитку місцевої демократії - FRDL, яка є партнером Global Communities у реалізації компоненту стратегічного планування в громадах в рамках програми DOBRE), базується на переконанні, що стратегія розвитку не є лише документом, який визначає головні напрямки дій органу місцевого самоврядування (тобто виконує по відношенню до нього роль документу для внутрішнього використання), але і виконує роль плану розвитку всієї місцевої громади. Це, в свою чергу, актуалізує потребу знаходження на місцевому рівні консенсусу навколо основних постулатів стратегії, узгодження сфери та передумов залучення широкого кола зацікавлених осіб в процес її реалізації.

Стратегія розвитку Печеніжинської об'єднаної громади на 2018-2026 рр. гармонізована з пріоритетами і цілями аналогічних документів вищого територіального (регіонального та національного) рівня, а саме – Стратегії



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

розвитку Івано-Франківської області на період до 2020 року та Стратегії сталого розвитку "Україна-2020".

У документі робиться наголос на сталий розвиток громади, який передбачає інтеграцію екологічної, економічної та соціально-культурної складових. Наслідком такого підходу має стати зростання якості життя мешканців із закладенням перспектив сталості такого росту.

Стратегія розроблялася Робочою групою зі стратегічного планування, сформованою розпорядженням Голови громади. До її складу увійшли представники органу місцевого самоврядування, працівники апарату ради, представники місцевих закладів освіти, культури, соціальної допомоги, охорони здоров'я, репрезентанти бізнес-середовища, громадського сектору та лідери громадської думки. У роботі окремих засідань Робочої групи також приймали участь представники регіональних та загальнонаціональних громадських організацій. Організовували роботу та надавали методологічну і методичну підтримку Робочій групі Войцех Одзімек (Краків, Польща) і Назар Глинський (Львів) – експерти Фонду Розвитку Місцевої Демократії (FRDL).

Робота, пов'язана із розробленням Стратегії розвитку Печеніжинської об'єднаної громади на 2018-2026 рр. передбачала такі дії:

- опрацювання діагнозу стану соціально-економічного розвитку громади,
- проведення аналізу чинників зовнішнього і внутрішнього середовища (SWOT-аналіз),
- ідентифікацію бачення майбутнього громади,
- визначення стратегічних та операційних цілей Стратегії,
- окреслення показників впливу та результатів імплементації Стратегії,
- визначення контурів взаємозв'язків між Стратегією розвитку громади з іншими стратегічними документами,
- ідентифікацію потенціальних джерел фінансування завдань Стратегії,
- опрацювання системи втілення та моніторингу реалізації Стратегії разом із визначенням підходу до актуалізації документу,
- розроблення детального плану дій в межах короткострокової перспективи.

Організатори щиро вдячні усім учасникам плідних зустрічей Робочої групи за потрачений час, взяту на себе відповідальність у громадських справах та змістовну участь у процесі розроблення Стратегії розвитку Печеніжинської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 рр.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ДІАГНОСТИКА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ГРОМАДИ – НАЙВАЖЛИВІШІ ВИСНОВКИ

Рішення щодо вибору стратегічних пріоритетів розвитку мають містити вагоме інформаційне підґрунтя, одну із основ якого складає об'єктивна та максимально широка інформація про поточний стан, тенденції та перспективи місцевого розвитку. Виходячи із вищесказаного, діагностика місцевого розвитку, проведена для формування оновленої версії Стратегії розвитку Печеніжинської об'єднаної територіальної громади на період до 2026 року базувалась на аналізі усього масиву доступної статистичної інформації про громаду, інтерв'юванні місцевого експертного середовища, формулюванні основних чинників, які детермінують як зовнішнє, так і внутрішнє середовище громади.

У результаті такої роботи підготовлено звіт про стан громади, який базується на аналізі поточної ситуації у всіх її аспектах: фінансових даних, стану інфраструктури, демографічних даних, даних про місцевий ринок праці та економічну структуру, місцеву та регіональну екологічну ситуацію.

Повний звіт є окремим додатком до документу Стратегії. У даному розділі пропонуються головні висновки з умов місцевого розвитку, які дозволяють прослідкувати логіку здійснення стратегічного вибору розвитку об'єднаної громади.

Географічне розташування і транспортне сполучення

- Печеніжинська об'єднана територіальна громада – це середня за розміром громада змішаного (частково сільського, частково міського) характеру, частина територій якої (села Сопів, Княздвір і Кийданці) безпосередньо межує з м. Коломиєю.
- Громада має вдале транспортне розташування по відношенню до основних транспортних комунікацій: від дороги національного значення Н10 та до залізниці (станція Коломия) відстань складає близько 12 км.
- Об'єднана громада розташована в адміністративних межах Коломийського району Івано-Франківської області. До складу об'єднаної громади входить 9 населених пунктів: Кийданці, Княздвір, Сопів, Малий Ключів, Рунгури, Слобода, Молодятин, Печеніжин, Марківка.
- Територія громади площею 184,47 км², має кулясту форму, в центрі якої знаходиться селище міського типу Печеніжин. З огляду на це, рівень віддаленості навколишніх сіл від адміністративного центру громади є відносно невеликою. Зокрема, найвіддаленішим від Печеніжина населеними пунктами є с. Слобода – близько 10 км, найближче знаходиться Молодятин – дещо більше 4 км.
- З загалу площі території громади близько 10 тис га місцевих лісових угідь належать до державного фонду, утриманням якого займається державне лісове управління. На території громади знаходиться найбільший у Європі Княздвірський тисовий заказник. Також там діє природничий музей.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- Села, які безпосередньо прилягають до м. Коломиї, розташовані на рівнинній території (Княздівр, Сопів, частково Кийданці). З огляду на приміський характер їхнього розташування, згадані населені пункти піддаються процесу повзучої субурбанізації. Інші населені пункти, розташовані в іншій по відношенню до адміністративного центру частині об'єднаної громади, знаходяться в гірській та залісненій території, та мають виключно сільський характер.
- На утриманні громади є понад 227 км доріг і лише відносно невелика частина з них має асфальтне покриття. Більшість доріг мають тверду, гравійну і ґрунтову поверхні. 48,4 км із усього загалу транспортних шляхів – це дороги внутрішнього користування, які з'єднують окремі села, що входять в об'єднану громаду. Стан цих доріг потребує особливої уваги з огляду на низьку якість покриття.
- Через територію громади пролягає також 48,4 км районних доріг, які де-факто є центральними транспортними артеріями, що сполучають як окремі населені пункти, що входять до об'єднаної громади, так і є зовнішніми по відношенню до громади – в т. ч. сполучають її з Коломиєю.
- Послуги з пасажирських перевезень надаються приватними підприємствами. Так, сполучення між населеними пунктами громади і Коломиєю можна оцінити позитивно, адже станом на сьогодні здійснюється понад 30 щоденних рейсів рейси.

Місцева економічна база, ринок праці

- Економіка Печеніжинської ОТГ характеризується високим ступенем диверсифікації: вона представлена підприємствами, які виробляють різні види продукції, такі як м'ясо свійських тварин та вироби з м'яса, вироби цегли, черепиці і інші вироби з паливної глини, лісопродукція та пиломатеріали, вироби з дерева та металу, а також здійснюють діяльність у сфері будівництва житлових і нежитлових будівель.
- Загалом, на території громади свою діяльність здійснюють близько 450 господарюючих суб'єктів, серед яких 87 – юридичні особи та 385 фізичних осіб-підприємців. Більшою як в абсолютних, так і в відносних величинах, є їхня присутність в с. Сопів (36 та 101 відповідно) і смт. Печеніжин (16 та 106 відповідно)
- Більшість мешканців громади мають особисті селянські господарства, для яких характерні: невелика площа господарства, відносно низька продуктивність праці, переважне використання ручної робочої праці у поєднанні з низьким рівнем її механізації.
- Відносно невелику частину земель орендують сільськогосподарські підприємства, які використовують сучасну техніку та технології. У більших масштабах сільським господарством займається фірма „Оскар”, яка орендує землю у мешканців громади.
- Значний відсоток мешканців працює в установах бюджетної сфери: освітніх закладах, управлінні громади, службі охорони здоров'я. Приблизна кількість осіб, які працюють в цих установах, складає 400. Частина мешканців об'єднаної громади доїжджає на роботу до Коломиї, особливо це стосується

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

населених пунктів, які розташовані у безпосередньому/ близькому сусідстві з цим містом - сіл Княздів і Сопів.

- На території об'єднаної громади, використовуючи природний потенціал, поступово розвивається туристична інфраструктура. Так, уже діють 5 садиб зеленого туризму та 1 готельно-відпочинковий комплекс.
- Окремим викликом для місцевого ринку праці є явище трудової міграції, яке призводить до вимивання економічно активної частини населення. Основними напрямками міграції є країни ЄС: Італія, Іспанія, Польща, Чехія. В більшості випадків мова йде про сезонну роботу, яка не є джерелом постійних доходів. В цьому контексті у якості позитивного аспекту згаданого явища слід визнати факт, що значна частина осіб повертається через деякий час, а випадки виїзду на постійне місце проживання є поодинокими.
- Основа економічної бази громади та джерело доходів її мешканців поступово переорієнтовується на щораз більш диференційовану сферу послуг та робота в Коломиї. В межах середньострокового прогнозу можна стверджувати, що безпосередньо в Печеніжині та в селах, прилеглих до Коломиї, розвиватимуться невеликі виробничі підприємства. В гірській місцевості є потенціал для розвитку туризму, сільського господарства і сфери переробної промисловості.

Демографічний потенціал

- В об'єднаній громаді проживає понад 19 тис. осіб, у т. ч. в Печеніжині близько 5300 ос. У гендерному розрізі чисельно незначно переважають жінки – в цій громаді вони складають 53%, в Печеніжині 56%. Понад 12% мешканців громади складають діти і молодь у віці до 18 років (у Печеніжині – 19%), особи у віці від 19 до 35 років складають 19% (у Печеніжині – 32%), особи у віці від 36 до 50 років відповідно 42% (у Печеніжині – 28%), особи у віці понад 50 років відповідно 27% і 21%. Очевидними є вікові диспропорції на користь осіб старшого віку у селах громади. Щільність населення на 1 км² складає 105 осіб, що на 5% більша ніж середня по Коломийському районі.
- В громаді проживає майже 5 тис. осіб пенсійного віку, що складає 26% всіх мешканців, та понад 1100 осіб з особливими потребами (інвалідів за різними групами), що складає 6% від загалу населення. У більшості вони проживають в сільських населених пунктах громади. Щодо ситуації з біженцями, емігрантами (в т. ч. з тимчасово переміщеними особами) їхня кількість є незначною та коливається в межах однозначних чисел.
- Роль жінки визначають традиційні норми, відповідно до яких жінка відповідає, передусім, за дім і дітей. Однак, це не означає їх виключення із суспільного життя. Опосередкованими показниками місця жінок в місцевому суспільстві є дані щодо їх частки в органах влади громади: з одного боку, на 26 депутатів припадає 6 жінок, з іншого боку, серед працівників апарату селищної ради 62% складають жінки.
- Рівень громадської активності мешканців об'єднаної громади можна оцінити як помірно низький, що не є певною місцевою особливістю, а радше універсальним вираженням суспільної позиції населення в регіоні та країні: панівним на даний час є значний рівень недовіри до більшості рішень органів

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

влади усіх рівнів, в т. ч. місцевого самоврядування. Як наслідок, це в значній мірі деактивує людей та обумовлює пасивність широкої громадськості у питаннях відстоювання власних інтересів.

- При усьому цьому, в громаді існує ядро людей з активною життєвою позицією. Окрім іншого, це виражається в тому, що на її території діє цілий ряд громадських організацій, таких як «Центр соціальних та ділових ініціатив – Опришок» (молодіжна організація, метою діяльності якої є формування громадянського суспільства в Україні, підтримка самоосвіти, економічного, культурного розвитку території), «Народний контроль Коломийщини» (профіль діяльності – моніторинг правомочності дій органів влади та надання соціальних послуг), «Асоціація економічного розвитку Коломийщини» (профіль діяльності – підтримка мешканців громади у веденні підприємницької діяльності).
- Об'єднана громада частково знаходиться в межах впливу гуцульської культури, яка, окрім ідентичності національної, є однією зі складових місцевої ідентичності та відіграє важливу роль як у повсякденному житті людей так і при нагоді урочистих свят чи ритуалів.
- До Другої світової війни Печеніжин був адміністративним центром повіту, однак був цілковито зруйнований у 1944. Водночас, на початку XX століття територія навколо була третім за видобутком нафти регіоном у Європі. Пам'ять про це минуле зберіглася до наших днів у вигляді відчуття спільної тотожності окремих сіл.

Місцеве самоврядування і соціальна сфера

- Печеніжинська селищна рада об'єднаної громади налічує 26 депутатів, в т. ч. 6 жінок (за результатами виборів у 2015 р.). Виконавчий комітет ради складається з 12 осіб.
- Апарат ради складається з 9 відділів. Крім того в управлінні працюють працівник відділу реєстрації актів цивільного стану, юрист, фахівець з кадрових питань, геодезисти, архітектор, будівельний інспектор, інспектор з питань благоустрою, інспектор в галузі охорони праці та Центр надання адміністративних послуг (4 осіб). До складу органу входять також старости (8 осіб). Таким чином, всього в управлінні працює близько 60-ти осіб.
- Інформаційна політика органу самоврядування реалізується за допомогою різних каналів комунікації. Зокрема, ведеться інтернет-сторінка об'єднаної громади (pnotg.if.ua), яка містить широкий спектр інформації актуальної інформації про місцеві справи. У якості способів інформування використовуються також соціальні мережі (профіль на Facebook), нерегулярний бюлетень «Життя громади». Також налагоджено партнерську співпрацю з телеканалом "Нове телебачення краю" та радіохвилею "Сяйво", які представляють важливі відомості з життя громади.
- На території Печеніжинської об'єднаної територіальної громади розташовані дев'ять загальноосвітніх навчальних закладів. Всього в них навчається 1761 учень. Найбільша їхня кількість – 550 ос. у Печеніжинській ЗОШ I-III ст, найменша – 67 ос. у Слобідському НВК. Також на території громади

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

розміщений один ДНЗ та три дошкільні підрозділи у НВК в яких навчається 86 та 87 дітей відповідно.

- Щодо сфери охорони здоров'я, то на території громади функціонує цілий ряд медичних закладів. Зокрема, до таких відносяться Печеніжинська міська поліклініка (відноситься до вторинного рівня надання медичної допомоги), пункт постійного базування Коломийської станції швидкої допомоги (відноситься до рівня надання екстреної медичної допомоги) та установи первинного рівня надання медичної допомоги: 3 амбулаторії загальної практики сімейної медицини (в смт. Печеніжин та селах Княждвір і Сопів) і 5 фельдшерсько-акушерських пунктів (в селах Рунгури, Марківка, Молодятин, Малий Ключів, Кийданці). На обслуговуванні одного сімейного лікаря знаходиться близько 1500 жителів.
- У різних населених пунктах громади здійснюють свою інформаційно-просвітницьку та іншу діяльність 9 установ місцевої інфраструктури культури (3 будинки культури, 3 сільські клуби, 3 народні доми) та 10 бібліотек. Також в с. Сопів, Княждвір та Кийданці діє цілий ряд народних колективів різного спрямування.

Екологічна ситуація

- Потенціалом громади є велика кількість території лісів в межах та по сусідству громади (9,3 тис. га) та, як наслідок, чисте повітря. Особливою цікавинкою є найбільший у Європі Княждвірський тисовий заповідник (208 га) поблизу села Княждвір. Такого роду природні особливості території в повній мірі створюють передумови для розвитку туризму, туризму та рекреації.
- Щодо інших, вичерпних природних ресурсів, на території громади знаходяться поклади нафти (в околицях сіл Слобода і Рунгури), кам'яної солі (на території сіл Рунгури, Княждвір, Печеніжин), мінеральної води (Слобода) та глини, пісковика, вапняків, гальки, які можуть бути використані для виробництва будівельних матеріалів. Окрім цього, в межах громади знаходиться забір питної води для м. Коломия.
- Збір та вивіз відходів на території громади здійснюють ТзОВ «AVE Коломия» та місцеве комунальне підприємство, яке має площадку для сортування твердих побутових відходів. При цьому, приблизно 70% домашніх господарств не користуються системою централізованого вивозу сміття, позбуваючись його неналежним чином. У найближчих (поточних) планах – 100% покриття житлового сектору централізованою системою роздільного збирання та вивозу ТПВ.
- В громаді не розвинута система централізованого водопостачання та водовідведення. В обох із вищезгаданих випадків задоволення потреб знаходиться на самозабезпеченні. При цьому, частково (по відношенню до територіального покриття) забезпечується викачування каналізаційних нечистот силами комунального підприємства.

Місцеві фінанси

- Формування прибуткової та видаткової частин місцевого бюджету відбувається з максимальною відкритістю, проходить цілий ряд дискусій на депутатському та громадському рівнях. Рішення та сам документ знаходяться



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

у вільному доступі в електронній (на офіційному сайті селищної ради) та друкованій формах (в адміністративній будівлі ради).

- Бюджет Печеніжинської об'єднаної територіальної громади щороку з часу її утворення постійно зростає. На 2018 рік його дохідну частину заплановано у розмірі 82,7 млн. грн. (порівняно із 48,2 млн. грн. у 2016 році), з них загальний фонд – 75,8 млн. грн., спеціальний фонд – 6,9 грн. Офіційні трансфери з державного та обласного бюджету склали 69 млн. грн., власні доходи – 13,7 млн. грн. (порівняно із 5,8 млн. грн. у 2016 році).
- Основні видаткові категорії місцевого бюджету складають освіта (понад 50%), медицина, місцеве управління, утримання та забезпечення діяльності установ культури. Частину місцевих коштів на реалізацію прогромадських проектів зарезервовано для розподілу безпосередньо мешканцями в рамках програми громадського бюджетування.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ОСНОВНІ ВИСНОВКИ ІЗ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ

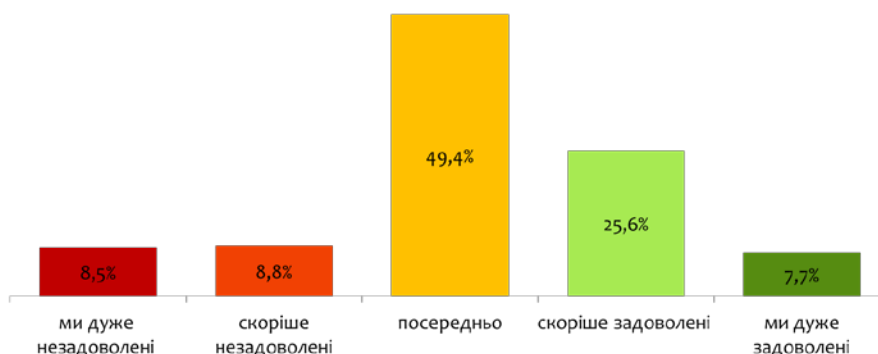
Соціологічне дослідження реалізовувалось в рамках процесу Стратегічного планування та, на ряду із аналізом статистичних даних в соціальному, економічному та демографічному вимірах, напрацюваннями Робочої групи зі стратегічного планування, є одним із важливих джерел для формування пріоритетів розвитку громади.

Вибірка дослідження була сформована випадковим чином і при зазначеній генеральній сукупності (6200 домогосподарств) вибірка у 362 домогосподарств є репрезентативною за кількісною ознакою. Якісна репрезентативність вибірки забезпечується за рахунок випадкового та пропорційного (до кількості мешканців населених пунктів громади) відбору. За вищезазначених умов, з ймовірністю 95% нижче подані результати слід трактувати як такі, що відображають думку мешканців усієї громади.

Оцінка об'єднаної громади

- Мешканці радше задоволені тим, що проживають в громаді – понад 33% відповіли ствердно на таке питання проти 17% невдоволених (рис. 1). При цьому майже половина опитаних домогосподарств обрали варіант «посередньо» - це та частина членів громади, які складають першочерговий потенціал для підвищення рівня місцевого патріотизму. Адже поряд із реалізацією проектів, важливих з точки зору досягнення далекострочкових цілей, необхідними для імплементації є й такі проекти, які даватимуть відчуті швидкі позитивні ефекти змін в об'єднаній громаді та згуртовуватимуть її мешканців навколо спільних цілей.

Рисунок 1. Рівень задоволеності мешканців з факту проживання в об'єднаній територіальній громаді

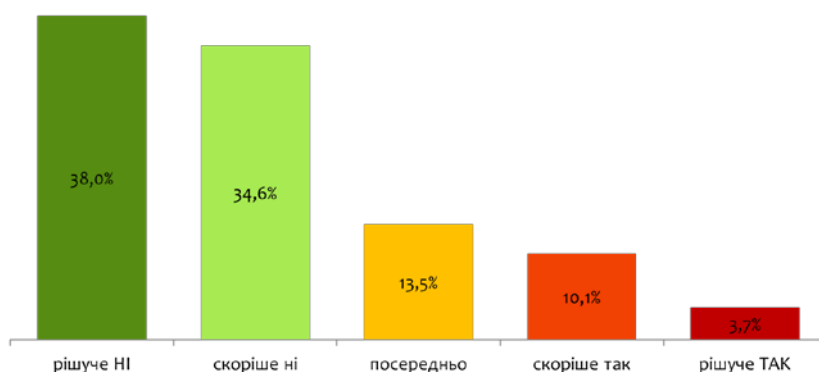


- Місцеве населення в більшості своїй не декларує бажання переїзду поза межі громади: 72,6% проти 13,8% відповіли що не мають таких планів (рис. 2). Передумовою для таких настроїв є високий рівень пов'язуючого соціального капіталу, про важливість якого стверджується також за результатами діагностики стану і перспектив місцевого розвитку, концентровані висновки якого подано у попередньому розділі. Проте вказаний вище низький відсоток

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

тих, котрі декларують власне бажання зміни місця проживання також не повинен вводити в оману, особливо із врахуванням тих міграційних тенденцій, які намітились останніми роками як в регіоні та країні загалом так на місцевому рівні зокрема.

Рисунок 2. Оцінювання ймовірності зміни місця постійного проживання



- Факт створення об'єднаної громади позитивно оцінюють 34,4% її мешканців, що на 20% більше від противників об'єднання. Більшість ж опитаних має або посереднє ставлення або ж взагалі не змогла обрати жодну з альтернатив. Очевидно, такі результати не свідчать про відсутність територіального антагонізму як явища. З огляду на те, що Печеніжинська об'єднана громада – одна з перших ОТГ в Україні, вона пройшла важкий шлях «притирання» до цього часу незалежних самоврядних територій, опрацьовуючи спільні рішення щодо різного роду питань, не маючи перед собою певних моделей/аналогів на які можна було б опиратись як на приклади. Тому в громаді (що є універсальним для усіх таких випадків) і досі проходить процес знаходження узгоджених рішень з широкого спектру питань місцевого розвитку. Однак, слід відмітити, проходить він з очевидними позитивними результатами та, при відповідальних діях усіх зацікавлених сторін, має усі шанси на успіх.
- В суб'єктивному сприйнятті людей вважають свою громаду скоріше бідною (18,8%) або дуже бідною (4,7%). Багатою вважають її загалом лише 9%, «середньою» - понад 40% при майже третині опитаних, які не мають думки з цього питання. Вищевказані результати є прямим відображенням відповідної точки відліку – громади, з якою в пергу чергу порівнюють Печеніжинську ОТГ її мешканці. Цією точкою відліку є м. Коломия – важливий економічний і туристичний центр регіону з розвиненою міською інфраструктурою, притаманною міським населеним пунктам (централізоване водопостачання, каналізація, налагоджена система вивозу ТПВ і т. ін.). Під таким кутом зору населені пункти Печеніжинської об'єднаної громади мають об'єктивно слабші показники, виграючи при цьому в інших сферах (якість навколишнього середовища, суспільний капітал).

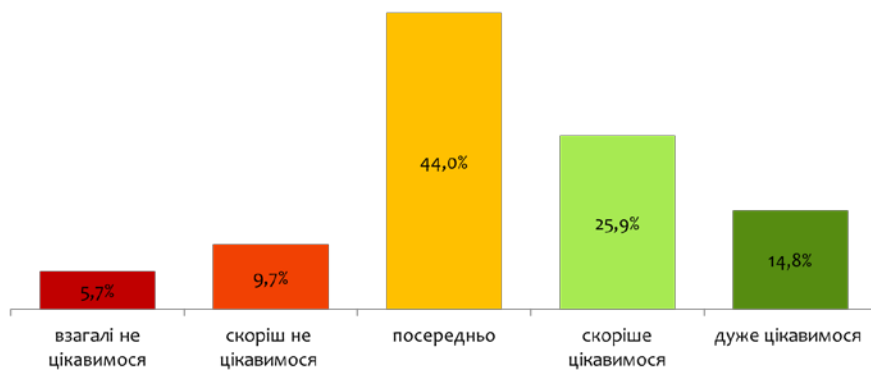
Поінформованість і громадська активність

- Понад 40% опитаних ствердно відповіли на питання про власну зацікавленість подіями, які відбуваються в громаді; близько 15% вказали

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

протилежне (рис. 3). Першу із згаданих груп слід сприймати як активну частину громади, яка готова, принаймні в межах власних компетенцій, брати участь в її розвитку - вони повинні бути окремим, особливим об'єктом уваги місцевої влади як в процесі прийняття важливих для громади рішень, так в процесі реалізації запланованих завдань. При цьому, не менш важливим напрямком прикладення зусиль повинна бути діяльність з активізації переважної частини спільноти, яка декларує той чи інший рівень власної апатії щодо проблем місцевого характеру.

Рисунок 3. Оцінювання особистого рівня зацікавленості подіями, що відбуваються на території об'єднаної громади



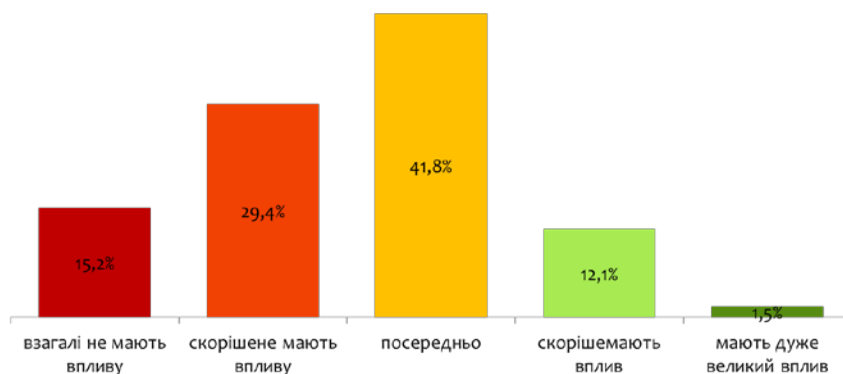
- Для збільшення громадської підтримки місцевої влади, загальної успішності її починань критичну важливість має рівень транспарентності усіх дій, пояснення усіх рішень, які нею приймаються. Такий підхід набуває ще більшої ваги в той переломний, формуючий для Печеніжинської об'єднаної громади момент, в якому вона перебуває зараз. Результати досліджень в цій сфері показали, що близько третини вважає, що влада достатньо інформує громадськість про свою діяльність, чверть з опитаних мають протилежну думку. Показовим в даному випадку також є те, що серед тих, котрі цікавляться місцевими справами, суттєво більша частка таких, які схвально відгукуються про рівень відкритості селищної ради об'єднаної громади. І навпаки: вважають її недостатньою в більшій мірі ті, котрі виявляють мало зацікавленості місцевими подіями.
- Канали комунікації, які найчастіше використовують мешканці для отримання інформації про місцеві справи – це передусім збори/ зустрічі представників ради/ депутатів з населенням (31,8%), дошка оголошень у раді громади (22,1%). В меншій мірі такими є місцеві засоби масової інформації (друковані газети, радіо, телебачення). Натомість (що дуже показово на фоні аналогічних прикладів інших ОТГ) офіційну інт. -сторінку ради об'єднаної громади як джерело інформації використовують аж 31,8%. Це свідчить про високу якість контенту, який на ньому пропонується і належний рівень його функціональності та інформативності. Відносно високим є також рівень користування з офіційного профілю громади в соціальній мережі Facebook (понад 17%). Передбаченим є гендерний розподіл користувачів згаданих вище інформаційних каналів (друковані ЗМІ, збори/зустрічі з місцевими

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

депутатами – люди старшого віку, Інтернет-джерела – молодь і люди середнього віку).

- Звертає на себе увагу те, що лише незначна частина мешканців (менше 14%) вважають, що вони мають реальний вплив на важливі рішення, що приймаються органом місцевого самоврядування (рис. 4); і майже 45% стверджують, що вони позбавлені такого впливу. Будучи свідомим факту присутності значної долі суб'єктивізму в таких оцінках, ця частина соціологічної картини громади не може залишитись поза увагою головного суб'єкта управління – селищної ради громади, її виконавчого комітету та голови ради. Адже такий високий рівень скептицизму має усі шанси в майбутньому стати нездоланим бар'єром для використання глибинного потенціалу місцевого соціального капіталу при вирішенні важливих питань розвитку громади.

Рисунок 4. Оцінювання власного впливу на важливі рішення, які приймаються органом місцевого самоврядування



Оцінка окремих сфер життєдіяльності

- Фактори навколишнього середовища отримали доволі різні оцінки. Так, якість питної води, чистота повітря, насиченість природою середовища життєдіяльності людини оцінено і як важливі для кожного з опитуваних фактори, як такі, що радше сприймаються позитивно. Водночас, чистота природніх водойм, чистота навколишнього середовища загалом навпаки – з чітким знаком «мінус». Очевидно, наслідком такого негативу в оцінках є перманентне забруднення місцевих гірських річок неочищуваними каналізаційними побутовими стічними водами в одному випадку та періодичне утворення несанкціонованих сміттєзвалищ та загальна засміченість громадського простору з іншого. Щодо ефективності роботи системи вивезення сміття – оцінки стримано позитивні: «0,27» (тут і надалі: екстремуми «-2» - однозначний негатив та «+2» - однозначний позитив) при значному рівні вагомості; водночас, відносно критичним («-0,42») є ставлення до можливості роздільного збирання сміття (в громаді така система не впроваджена, однак планується у найближчому майбутньому). Що примітно, серед опитаних превалює думка, що останній із згаданих чинників не є критично важливим.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- Якість транспортного сполучення між населеними пунктами громади, з районним та обласним центрами оцінюється мешканцями позитивно, що, можна стверджувати, є відображенням об'єктивного стану справ: смт. Печеніжин з Коломиєю з'єднує значна кількість маршрутів громадського транспорту, в т. ч. проміжних; засновано також курсування 2 внутрішніх маршрутів між населеними пунктами об'єднаної громади. Водночас, стан дорожньої інфраструктури (якість дорожнього покриття, пристосованість доріг для пішоходів, безпека на дорогах) отримав виражено негативні оцінки – від «-0,94» до «-1,34». Такі результати слід трактувати як вагомий аргумент на користь формування одного із стратегічних пріоритетів.
- Сприйняття якості освітніх послуг, що надаються в громаді, відзначається чітким розподілом: від позитивних відгуків стосовно доступності шкіл та якості середньої загальної освіти («+0,97» та «+0,50» відповідно) до стримано негативних оцінок доступності різних форм цікавого дозвілля для дітей і молоді («-0,08»), дошкільних навчальних закладів («-0,38»), дитячих майданчиків («-0,59»). Усвідомлюючи масштабність потреб у фінансових ресурсах для вирішення деяких із зазначених проблемних питань, це не повинно виключати їх із пріоритетних до виконання завдань в рамках стратегічного управління розвитком громади – принаймні в середньо- та/або довгостроковій перспективі.
- В оцінці факторів, які представляють місцеву економічну сферу, переважає негативний контент: як доступність робочих місць, так і можливість заснування та провадження власного бізнесу оцінено як такі, що не дають позитивної відповіді на запити мешканців громади («-1,26» та «-1,01» відповідно). Об'єктивно, проблем із відкриттям власної справи (особливо з боку ставлення місцевої влади до підприємницького середовища) практично немає: причина такої низької оцінки радше криється у браку економічних знань та знань у сфері здійснення підприємницької діяльності – особливо, що стосується її нормативно-правового забезпечення.
- Превалює негатив і в оцінках соціальної сфери, в т. ч. діяльності установ, діяльність яких скерована на допомогу особам, що перебувають у важких матеріальних умовах. Слід відзначити, що це не настільки є відображенням специфічних місцевих проблем в організації роботи установ соціального захисту, наскільки становить опосередковане свідчення особистого складного матеріального становища та несприятливої економічної ситуації в країні.
- Діяльність установ сфери культури, місцевих бібліотек, як і більшість пов'язаних факторів, отримали позитивну оцінку з боку опитуваних (максимальна оцінка – доступність Інтернету: «+0,67»). При цьому, звертає на себе увагу оцінювання зі знаком «мінус» таких факторів, як можливість активного заняття спортом та доступність місць, в яких дорослі можуть проводити свій вільний час поза домом («-0,24» та «-0,52» відповідно).
- Пріоритетизація сфер першочергової уваги з боку усіх зацікавлених у розвитку об'єднаної громади сторін, як це вказано на рисунку 5, визначила явний пріоритет – покращення якості місцевої дорожньої інфраструктури. Водночас, високий пріоритет отримали також сфери охорони і профілактики здоров'я, дошкільна та шкільна освіта, вуличне освітлення, соціальна допомога, поводження з ТПВ.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Рисунок 5. Оцінювання власного впливу на важливі рішення, які приймаються органом місцевого самоврядування



Загальні висновки

Підсумовуючи результати оцінювання окремих сфер життєдіяльності Печеніжинської об'єднаної громади, слід відмітити: висновки за результатами оцінювання конкретних сфер життєдіяльності громади:

- громада є одним із піонерів процесу децентралізації і в своїй недовгій історії пройшла цілий ряд етапів пошуку інноваційних (з огляду на новизну проблематики) рішень по вирішенню тих чи інших місцевих питань. Це не могло не створювати ситуації напруженості на осі «адміністративний центр-старостинські округи», «селищна рада-громада». Однак, такого роду ситуації не мали критичного для екзистентності об'єднаної громади характеру, навпаки – вирішувались в дусі максимальної транспарентності, консенсусу. За присутності доброї волі з боку усіх місцевих груп інтересів, представників усіх населених пунктів (так, як це реалізовувалось досі) Печеніжинська об'єднана громада має високий потенціал відстоювати власну першість серед новоутворених ОТГ в Україні;
- мешканці в своєму загалі декларують власне позитивне ставлення до факту утворення об'єднаної громади і задоволені тим, що в ній проживають. При усьому скептицизмі, який присутній при оцінюванні окремих сфер її життєдіяльності, вони скоріше не схильні до переїзду, але очікують суттєвого покращення умов проживання існування (помітна частина займає активну громадську позицію в цьому питанні);
- Пріоритетними напрямки прикладення зусиль, за оцінкою мешканців, є дорожня інфраструктура (із значним відривом), сфера охорони здоров'я, діяльність комунальних установ освіти, ефективність роботи системи поводження з ТПВ, соціальне забезпечення.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

SWOT-АНАЛІЗ СЕРЕДОВИЩА ОБ'ЄДНАНОЇ ГРОМАДИ

Одним із важливих методів аналізу факторів внутрішнього і зовнішнього середовища об'єднаної громади є аналіз SWOT, аббревіатура якого сформована від заголовних літер назв груп цих факторів – *Strengths* (**Сильні сторони**), *Weaknesses* (**Слабкі сторони**), *Opportunities* (**Можливості**), *Threats* (**Загрози**). Цей евристичний метод аналізу дозволяє виявити внутрішні характеристики громади, які, з огляду на довгострокову перспективу та обрані пріоритети розвитку, можна розглядати як її конкурентні переваги або ж як недоліки; враховуючи відкритий характер системи, якою також є і будь-яка територіальна громада, для повноти картини необхідним є виокремлення шансів, які формують сприятливе підґрунтя для її розвитку, та загроз, котрі де-факто його стримують.

Визначення найбільш вагомих факторів середовища Печеніжинської об'єднаної територіальної громади здійснювалось за трьома напрямками, які дозволяють в повній комплексно оцінити стан і перспективи її зрівноваженого розвитку - економічним, соціальним та екологічним. Окремому оцінюванню підлягали також чинники, класифіковані як складові адміністративного середовища – середовища, що формує інституційну спроможність громади. Результати аналізу подано в табличній формі.

Таблиця 1. Найбільш вагомі чинники внутрішнього середовища Печеніжинської об'єднаної громади

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Близьке розташування до кордонів з ЄС (в т. ч. в межах євро регіону «Карпати»)	1. Поганий стан місцевих доріг
2. Безпосередня близькість до Коломиї як важливого економічного і туристичного центру регіону	2. Відсутність централізованих систем водопостачання і водовідведення
3. Вдале транспортне розташування (близькість до залізниці, до дороги національного значення Н10 – 12 км.)	3. Брак досвіду просторового планування та відповідної документації
4. Наявність незадіяної висококваліфікованої робочої сили	4. Низький ступінь сортування населенням твердих побутових відходів
5. Вагомий туристичний потенціал (тисовий заказник, гірська місцевість, «зелені» садиби туристичний веломаршрут)	5. Невисокий (близько 30%) рівень покриття місцевих домогосподарств централізованою системою збору і вивезення ТПВ
6. Сусідство з Національним парком «Гуцульщина»	6. Високі витрати на утримання і ремонт освітніх закладів
7. Розвинений комплекс надання готельно-туристичних послуг	7. Відсутність спеціалізованої сміттєприбиральної техніки
8. Збережені місцеві культурні традиції	8. Низький відсоток інвестиційної направленості «заробітчанських» коштів
9. Зразкова організація і технічне забезпечення діяльності ЦНАП	9. Низька енергоефективність адміністративних будівель комунальної власності
10. Налагоджена тісна співпраця з	10. Високий рівень «тінізації» місцевої

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

державними органами влади на районному та обласному рівнях	економіки
11. Відкритість місцевої влади до співпраці з місцевими підприємцями і потенційними інвесторами	11. Відсутність у населення знань у сфері розвитку бізнесу / розвитку рослинництва чи тваринництва
12. Досвід із залучення грантових коштів з міжнародних фондів технічної допомоги	12. Недостатній розвиток туристичної інфраструктури (веломаршрути, лижні підйомники і т. ін.)
13. Дієва система протипожежного захисту	13. Брак зусиль щодо просування громади як важливого туристичного центру
14. Безперебійна та ефективна робота громадського транспорту	14. Низький рівень екологічної свідомості мешканців (перманентне утворення несанкціонованих сміттєзвалищ)
15. Широке покриття території об'єднаної громади високошвидкісною Інтернет-мережею	15. Індивідуалізм мешканців (позиція «тільки не на моєму подвір'ї»)
16. Наявність джерел відновлювальної енергетики	16. Низька активність місцевих громадських організацій
17. Високий відсоток газифікації житлового сектору	
18. Наявність значної площі незадіяних сільськогосподарських земель	
19. Сприятлива екологічна ситуація	
20. Діючі джерела/ природні запаси мінеральної води	
21. Розвинена мережа загальноосвітніх шкіл	

Таблиця 2. Найбільш вагомі чинники зовнішнього середовища Печеніжинської об'єднаної громади

Можливості	Загрози
1. Доступність європейських програм транскордонного співробітництва та інших джерел залучення коштів	1. Зменшення (розмивання) фінансової підтримки державою об'єднаних громад
2. Заміщення «традиційних» джерел енергії альтернативними джерелами (вітрова, сонячна енергетика)	2. Слабкість та нестабільність нормативно-правової бази відносно функціонування новостворених громад
3. Розвиток туристичної сфери (туризм «вихідного дня», агротуризм і т. ін.)	3. Складна політично-економічна ситуація в державі
4. Розвиток кооперативного руху в місцевому сільському господарстві	4. Недовіра мешканців до зовнішніх інвесторів
5. Готовність місцевої влади до розвитку нових компетенцій/ навчання	5. Старіння населення (відносно високий відсоток осіб у віці понад 50 років)
6. Пріоритетність підтримки об'єднаних громад державою та міжнародними фондами матеріально-технічної допомоги	6. Трудова міграція (як зовнішня, так і внутрішня)
7. Наявність вільних земельних ділянок під реалізацію інвестиційних проектів	7. Відсутність впливу місцевого самоврядування на сферу охорони здоров'я
8. Відсутність на території громади великих промислових об'єктів	

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

9. Міцні суспільні зв'язки

Важливою частиною SWOT-аналізу є дослідження перехресних взаємозв'язків чинників внутрішнього та зовнішнього середовищ. В такий спосіб визначається як вплив зовнішнього середовища на окремі внутрішні особливості, що характеризують об'єднану громаду (її сильні та слабкі сторони), так і те, наскільки громада здатна протистояти його загрозам та використовувати «вікна можливостей», які це середовище відкриває. Графічна інтерпретація цих взаємозв'язків подана на рисунках.

Рисунок 6. Перехресні взаємозв'язки сильних сторін та можливостей

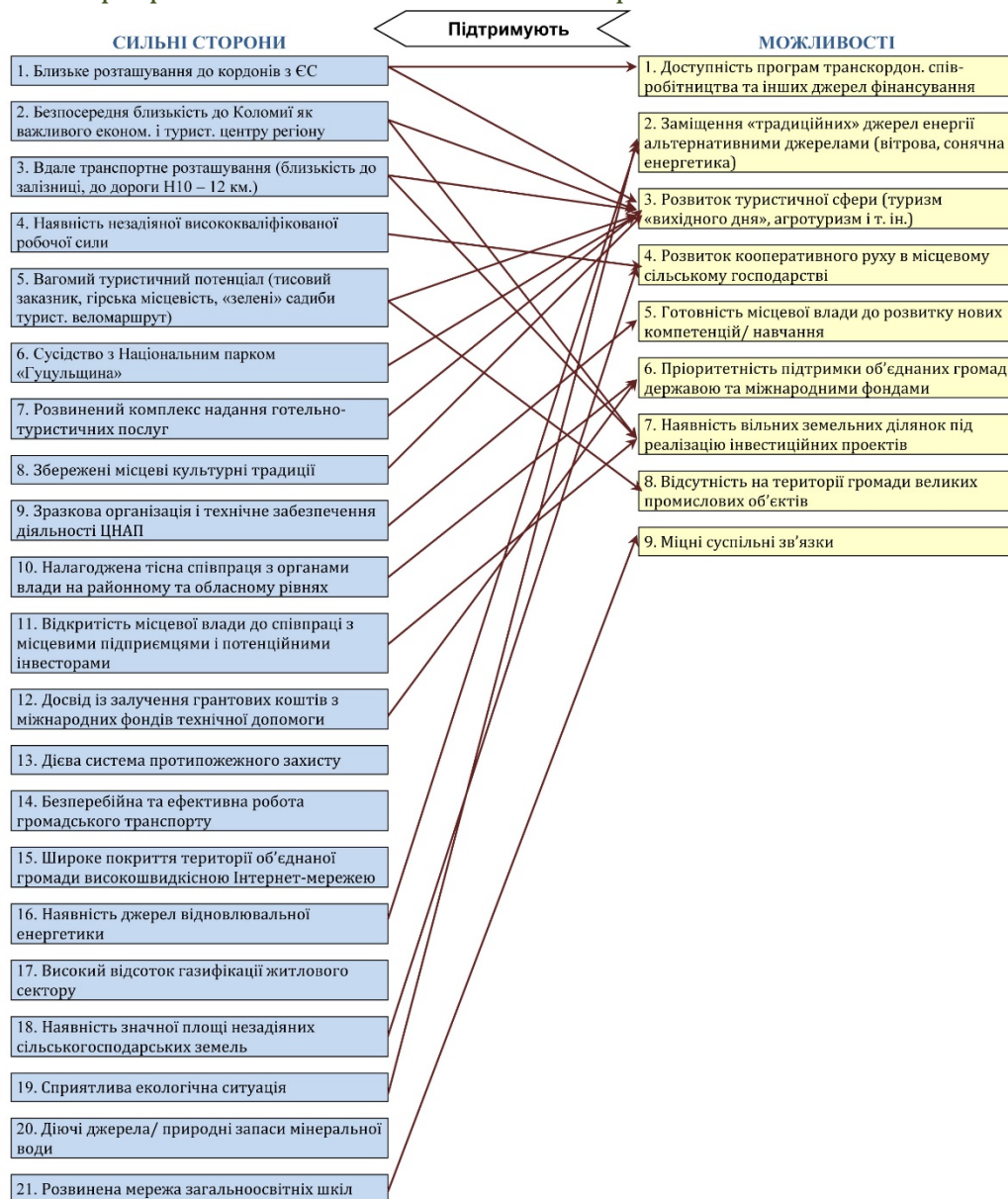
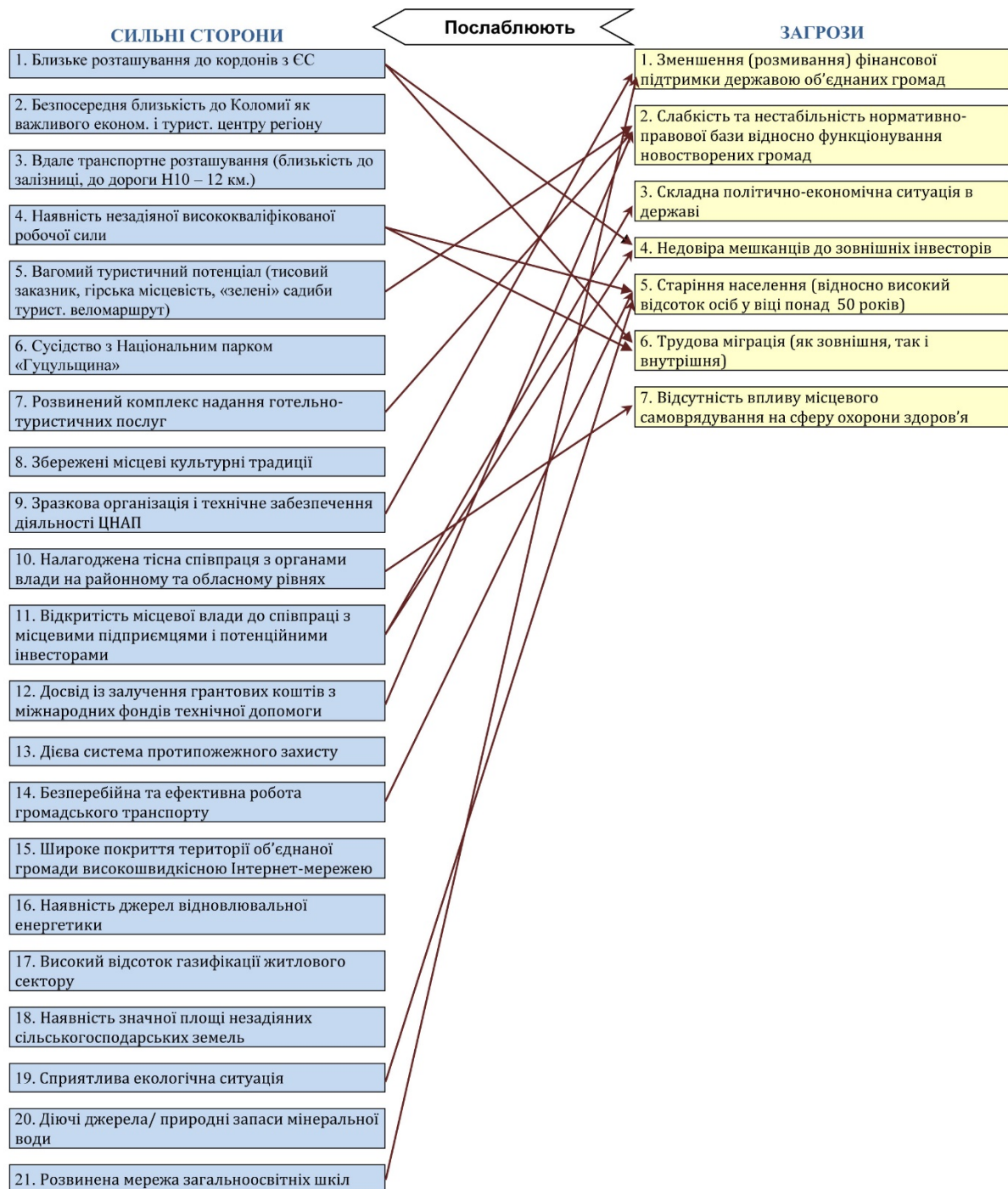


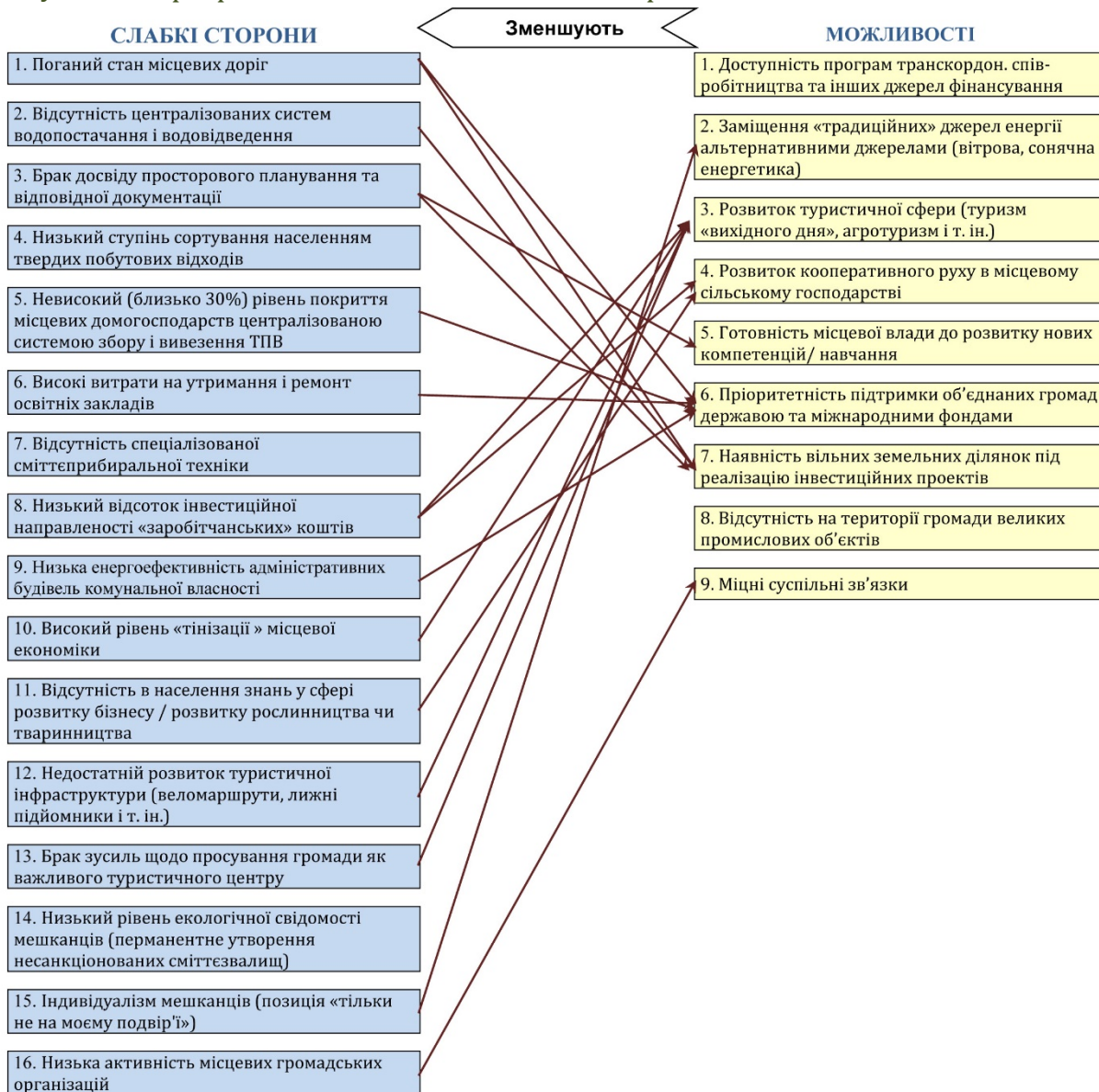
Рисунок 7. Перехресні взаємозв'язки сильних сторін та загрози

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



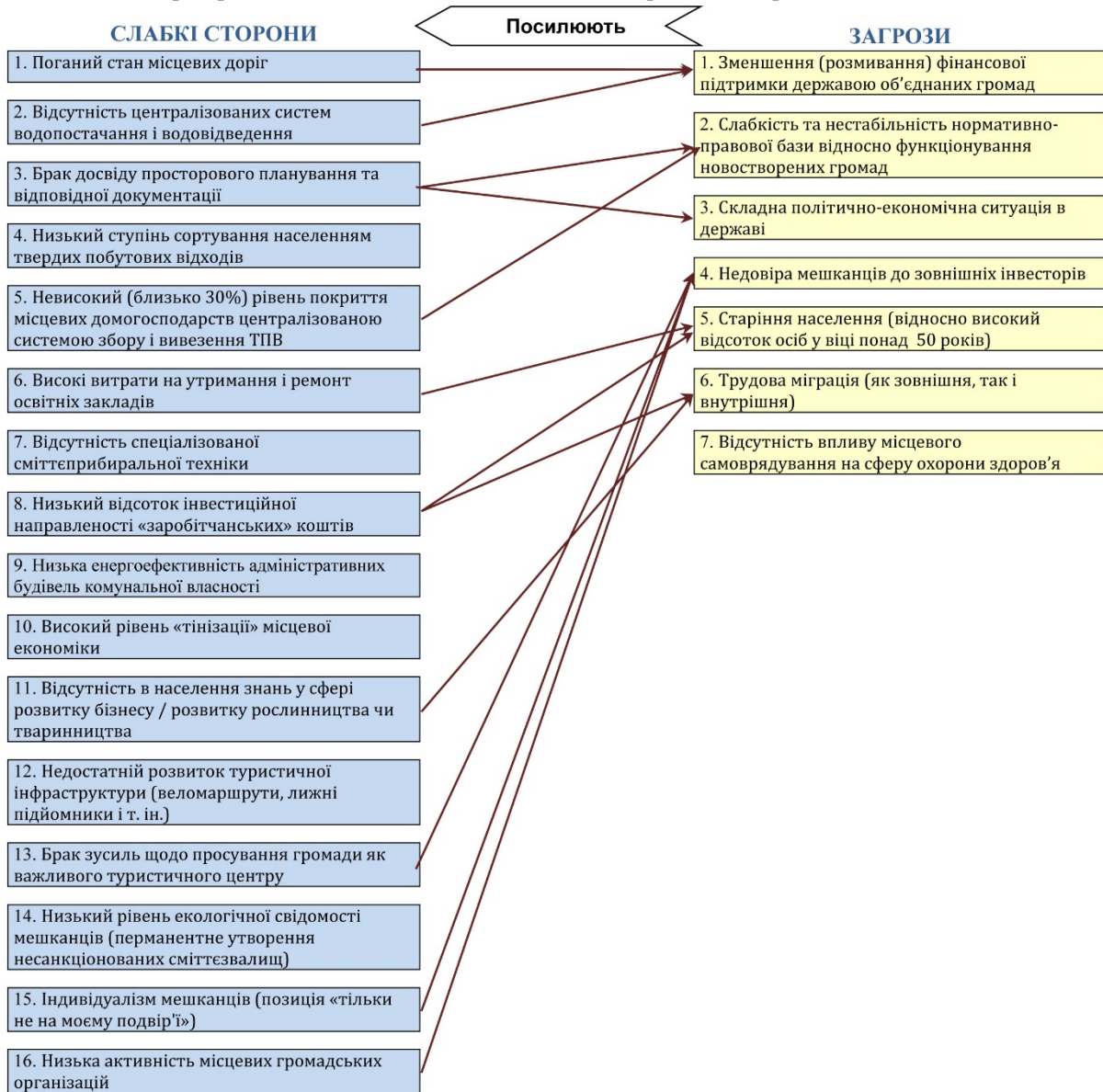
Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Рисунок 8. Перехресні взаємозв'язки слабких сторін та можливостей



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Рисунок 9. Перехресні взаємозв'язки слабких сторін та загроз



Як видно з графічного представлення на рисунках, між факторами зовнішнього та внутрішнього середовищ громади існує тісний взаємозв'язок. Так, безмовно сильною стороною Печеніжинської об'єднаної громади є її вдале територіальне розташування, яке деталізується через такі фактори, як близькість адміністративних кордонів України з країнами Європейського союзу, безпосередня сусідство з Коломиєю як важливого економічного і туристичного центру регіону, близькість до важливих транспортних комунікацій (залізниця, дороги національного значення). Важливість вищезазначених факторів з огляду на висококонкурентне середовище, в якому нині перебувають об'єднані територіальні громади, важко переоцінити, адже в сучасних умовах території перебувають в важкій конкуренції за обмежені ресурси розвитку: інвестиції, туристичні потоки. Винятково актуальною для українських міст, селищ та сіл, в т.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ч. і з огляду на лібералізацію візових правил, стала також конкуренція за мешканців – особливо за найбільш економічно активну їх частину. В даних умовах така об'єктивна сильна сторона як «вдале розташування», звичайно, не гарантує пришвидшеного соціально-економічного розвитку, однак становить необхідне підґрунтя для його започаткування та реалізації.

Звертає на себе увагу і цілий спектр факторів внутрішнього середовища Печеніжинської об'єднаної громади, який актуалізує питання розвитку громади як важливого туристичного осередку регіону. Зокрема, до таких відносяться сусідство з національним парком «Гуцульщина», наявність на території громади тисового заповідника, збережені місцеві культурні традиції, наявна туристична інфраструктура і т. ін. Туристичний напрямок розвитку, враховуючи як природні, так і техногенні чинники, є одним із стратегічних пріоритетів розвитку всього Прикарпатського регіону. В цьому контексті туристичний потенціал громади слід розглядати як невід'ємну складову туристичного продукту Коломийського субрегіону, регіону загалом.

Серед щодо чинників, які стримують розвиток громади, особливу увагу звертає на себе поганий стан місцевих доріг. Печеніжинська ОТГ – це територія, яка в значній мірі має статус гірської і значний відсоток доріг внутрішнього користування, що з'єднують між собою населені пункти, що входять в об'єднану громаду, не має асфальтного покриття. При цьому, основна транспортна комунікація, яка з'єднує Печеніжин з Коломиєю, також потребує капітального ремонту.

Розгалужена інфраструктура комунальних об'єктів соціальної сфери (будинки культури, навчальні заклади, бібліотеки, заклади охорони здоров'я) – з одного боку, відіграє позитивну роль у формуванні умов життєдіяльності мешканців. Однак обмеженість фінансових ресурсів, у поєднанні із низькою їх енергоефективністю, не дозволяє привести їх у належний стан, який забезпечуватиме надання послуг високої якості та відповідатиме актуальним потребам населення. Це є стримуючим чинником для концентрації фінансових ресурсів на пріоритетних напрямках/ об'єктах, які забезпечуватимуть соціальну складову зрівноваженого розвитку об'єднаної громади.

Перелік можливостей, які пропонує зовнішнє середовище в контексті пріоритетів розвитку, в першу чергу, включає в себе розвиток кооперативного руху в сільськогосподарському секторі місцевої економіки, зростання туристичного потоку (як зовнішнього, так і внутрішнього), наявність вільних земельних ділянок під реалізацію інвестиційних проектів.

Обмеженням для використання потенціалу сільськогосподарської кооперації є відсутність в населення знань та навичок у сфері розвитку рослинництва/ тваринництва. В цілях усунення цього обмеження важливою є роль місцевого самоврядування в плані інформаційно-консультаційної підтримки та популяризації практики кооперації в сільському господарстві.

В свою чергу, ініційована урядом передача земель поза межами населених пунктів у відання місцевої влади дає змогу останній безпосереднього впливу на просторовий розвиток в усіх межах громади. Таким чином, загальна площа і кількість земельних ділянок, які Печеніжинська селищна рада матиме змогу запропонувати потенційним інвесторам для використання, значно збільшується.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Найважливіші загрози зовнішнього середовища, які слід враховувати при плануванні місцевого розвитку, містяться макроекономічній, правовій та демографічній сферах. На особливу увагу з боку органу самоврядування Печеніжиської об'єднаної громади заслуговують такі чинники, як розмивання фінансової підтримки державою об'єднаних громад, складна політично-економічна ситуація в країні загалом.

Окремо слід відзначити також вагомість трудової міграції (як зовнішньої, так і внутрішньої). Її негативний вплив (у вигляді відтоку з громади економічно активного населення) актуалізує інший негативний чинник зовнішнього середовища – старіння населення. Вищеописана ситуація, про що йшла мова у попередньому розділі, не є якоюсь місцевою специфікою – така картина характерна як для Прикарпатського регіону, так і для країни загалом. Однак, гострота проблеми більш відчутна для невеликих населених пунктів – в т. ч. таких, які входять у Печеніжинську об'єднану територіальну громаду

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ**

Печеніжинська об'єднана територіальна громада є невід'ємною складовою як регіональної, так і національної систем соціально-економічних відносин. З огляду на це її розвиток в значній мірі визначається усім комплексом факторів зовнішнього середовища. В такій ситуації є загроза зайняття інертної позиції по відношенню до зовнішніх сил впливу, перетворившись у пасивного спостерігача змін, які в ньому відбуваються. Протилежно, фаховий підхід у визначенні характеру впливу зовнішніх факторів дозволяє сформувати проактивну позицію громади, при якій вона збільшуватиме рівень власної суб'єктності у визначенні характеру та напрямків власного розвитку. Отже, можливими до реалізації є два альтернативні сценарії розвитку об'єднаної громади: інерційний сценарій та сценарій стійкого зростання. Концентровано їх можна описати так:

Інерційний сценарій

В громаді нарастають територіальні антагонізми, спричинені нерівномірністю розвитку окремих внутрішніх громад: віддалені від Коломиї а Печеніжина села, як з огляду на інфраструктуру, так і на місцеву економічну базу, поступово занепадають. Більшість важливих з точки зору стратегічного розвитку питань не знаходять необхідної підтримки на представницькому рівні. Об'єднана громада перестає бути піонером процесів децентралізації, більшість політичних рішень приймаються із значним запізненням, що призводить до поступової її маргіналізації.

Передумови для реалізації такого сценарію такі:

- наближені до Коломиї території де-факто поглинаються містом, стаючи її «продовженням» як з огляду на пов'язаність побутової інфраструктури, так і з врахуванням способу життя місцевого населення. На цьому фоні у гірських населених пунктах об'єднаної громади життя відбувається в автентичний сільській манері;
- мешканці сусідніх з районним центром сіл не ідентифікують себе з громадою, більшість побутових справ та справ, пов'язаних з працевлаштуванням залагоджуючи в Коломиї;
- на рівні селищної ради об'єднаної громади не знаходиться консенсус з широкого кола питань поточного і стратегічного характеру. Брак політичної згоди на даному рівні поширюється на зростання побутової напруги серед мешканців окремих сіл та адміністративного центру громади – смт. Печеніжин;
- характер місцевої економіки зберігає превалюючу роль роздрібного сільського господарства із низькою доданою вартістю. Туристична галузь розвивається в'яло і радше наперекір позиції місцевої влади, яка займає пасивну позицію в цьому питанні;
- економічно активне населення поступово виїжджає за кордон та у великі міста; маятниковий характер міграції змінюється на міграцію за межі громади на постійне місце проживання.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)**Сценарій стійкого зростання**

Громада зберігає лідируючі позиції серед новоутворених ОТГ, запроваджуючи інноваційні підходи в управлінні випереджуючими темпами. Ефективні дії місцевої влади згуртовують мешканців навколо спільних інтересів, територіальні конфлікти поступово елімінуються, на політичному рівні різним групам інтересів вдається знайти спільний знаменник в усіх стратегічно важливих для розвитку об'єднаної громади питань.

Розвиток подій в такому напрямку можливий за умов, якщо:

- мешканці громади відчують позитивні зміни і чітко пов'язують із з ефективною роботою місцевого самоврядування. Як наслідок, зростає її громадська легітимність та підтримка;
- серед мешканців об'єднаної громади відчутно збільшується рівень місцевого патріотизму. Поряд із регіональною та національною самоідентифікацією, випрацьовується ідентичність, чітко пов'язана з об'єднаною громадою;
- в рамках поточної роботи представницьким органам влади вдається уникнути популістичних гасел та опрацьовувати компромісні рішення без втрати їхньої ефективності;
- місцева економічна база громади стає більш стійкою, диверсифікованою: зрівноважено розвивається сільське господарство, туризм, обробна промисловість, в першу чергу та, яка базується на місцевих ресурсах;
- населення громади збільшується як завдяки додатному природному приросту, так і за рахунок зміни міграційних трендів.

Ставши на стежку стратегічного планування Печеніжинська об'єднана громада зайняла таким чином активну позицію у формуванні власного майбутнього, яке повинно реалізуватися саме за сценарієм стійкого зростання. Такий сценарій дозволив сформулювати стратегічне бачення її розвитку - майбутній бажаний стан громади, до якого вона прагне, реалізуючи заплановану діяльність. Досягнення стану, описаного в баченні – це найбільш віддалена мета, до якої прямує громада, долаючи бар'єри, які трапляються на її шляху та здобуваючи чергові цілі.

Рисунок 10. Стратегічне бачення Печеніжинської об'єднаної територіальної громади

ПЕЧЕНІЖИНСЬКА ОБ'ЄДНАНА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА У 2026 РОЦІ – це економічно успішна, екологічно чиста та комфортна для проживання територія в живописній частині Прикарпаття, важливий туристичний і культурний центр регіону



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ОБГРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ТА ОПЕРАЦІЙНИХ ЦІЛЕЙ СТРАТЕГІЇ

Сформульовані в Стратегії пріоритети розвитку впливають з бачення того, якою Печеніжинська об'єднана територіальна громада повинна стати у 2026 році. Ці пріоритети були визначені як найважливіші з огляду на створення ними в довготерміновій перспективі максимально сприятливого середовища для прискореного зростання. Зазначені пріоритети розвитку сутнісно виражаються в стратегічних цілях (багаторічна перспектива – до 2026 року), з яких впливають операційні цілі (короткотермінова, трирічна перспектива). Для їх досягнення визначаються відповідні завдання, які слугують концентрації фінансових та організаційних ресурсів Печеніжинської об'єднаної територіальної громади на найближчі роки.

Таким чином, було визначено чотири стратегічні пріоритети, які повинні стати рушійною силою майбутнього розвитку громади. Цими пріоритетами є:

- **Розширити економічну базу об'єднаної громади**

Перелік напрямків прикладення зусиль, які повинні привести до досягнення поставленої мети, включає в себе 3 операційні цілі

- **Підвищити якість середовища проживання в громаді**

Комплекс завдань в рамках таким чином сформульованого стратегічного пріоритету передбачає досягнення вимірних та конкретних результатів за трьома операційними напрямками

- **Розвинути місцевий людський та соціальний капітал**

Сутність діяльності в рамках виконання закладених у стратегічну ціль орієнтирів знаходить своє відображення у 4 операційних цілях

- **Забезпечити екологічні передумови для сталого розвитку території**

Діяльність в рамках даного стратегічного напрямку отримала своє відображення у відповідній системі цілепокладання, котра включає в себе чотири операційні цілі

Згідно логіки стратегічного планування, сформульовані таким чином пріоритети прикладення зусиль усіх зацікавлених у розвитку Печеніжинської об'єднаної громади сторін дозволить досягнути максимального ефекту від використання обмежених фінансових, трудових, часових та інших ресурсів, впритул наблизившись до тієї ситуації, в якій стратегічні бачення її майбутнього у всіх описаних аспектах втілюються в життя.

Систему цілепокладання в межах стратегічної цілі 1 «**Розширити економічну базу об'єднаної громади**» представлена графічно на рис. 11.

На сьогодні місцева економічна база, в певній мірі, звужена рамками діяльності дрібних селянських господарств, лише невелика частина земель громади обробляється із використанням сучасної техніки та технологій. Підприємства переробної промисловості із значною доданою вартістю (харчова, будівельна галузі, деревообробка) займають невисокий відсоток у її формуванні. Тому одним із пріоритетів місцевого самоврядування повинно стати **покращення умов для**

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

розвитку малого та середнього підприємництва з використанням місцевих ресурсів.

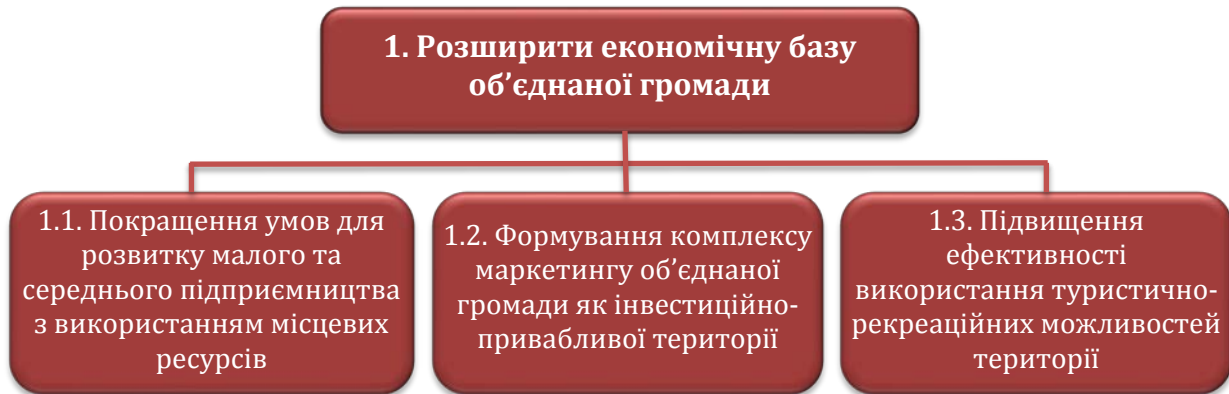


Рисунок 11. Структура цілей стратегічного напрямку 1

Забезпечуючи максимальну прозорість та спрощення процедур реєстрації і ведення бізнесу, надаючи юридично-консультаційний супровід інвестиційних проектів, забезпечуючи інформаційно-консультативну, а також інфраструктурну підтримку поширення практики сільськогосподарської кооперації на теренах громади зусилля з підвищення економічної спроможності громади матимуть усі передумови бути успішними.

Умови жорсткої конкуренції за обмежені по своїй природі інвестиційні ресурси актуалізують зусилля по **формуванню комплексу маркетингу об'єднаної громади як інвестиційно-привабливої території**. Змістовне наповнення цього напрямку, окрім іншого, передбачає формування інвестиційного паспорту, розроблення комплексу промо-матеріалів інвестиційного спрямування про громаду та забезпечення присутності актуальної інформації про інвестиційні можливості громади на зовнішніх інформаційних ресурсах. Як наслідок, це слугуватиме потужним імпульсом для покращення інвестиційного іміджу громади. Разом із належним інфраструктурним забезпеченням процесу обслуговування інвестора це сприятиме підвищенню її позицій у рейтингу інвестиційної привабливості територій регіону.

Іманентною характеристикою громади є їхня привабливість для залучення туристів. Однак в цій сфері необхідними є дії усіх зацікавлених сторін по **підвищенню ефективності використання туристично-рекреаційних можливостей території**: без розроблення окремих туристичних продуктів, формування та подальше просування туристичного бренду території із використанням усіх можливих каналів комунікації важко буде говорити про Печеніжинську об'єднану громаду як відомий в регіоні та поза його межами туристичний осередок. Водночас, специфікою туристичного продукту як такого є також його інтегрованість та територіальна взаємодоповнюваність, яка вимагає для формування комплексної привабливої для потенційного відвідувача пропозиції співпраці з іншими туристичними осередками/ центрами, в т. ч. такими як Коломия та інші.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Ієрархія цілей другого стратегічного напрямку «Підвищити якість середовища проживання в громаді» відображена на рисунку:

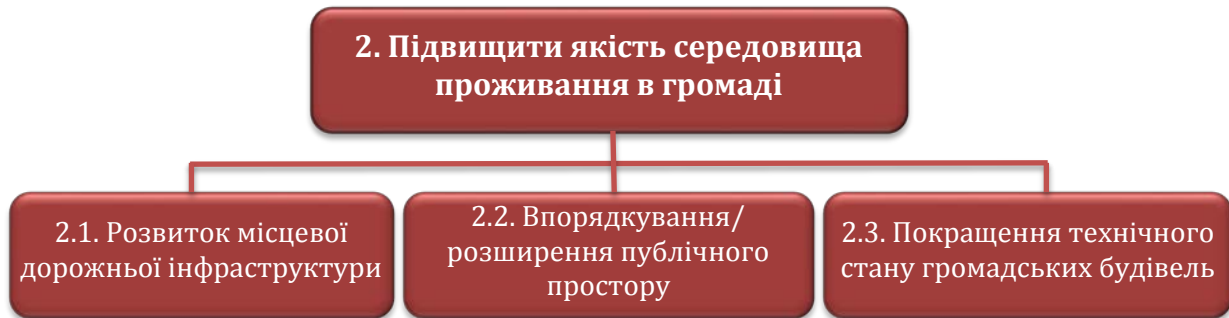


Рисунок 12. Структура цілей стратегічного напрямку 2

Актуальність постановки операційної цілі **«Розвиток місцевої дорожньої інфраструктури»**, можна стверджувати, є універсальною для об'єднаних громад. Специфіка діяльності по її досягненню у випадку Печеніжинської ОТГ виражається у потребах ремонту мостових переходів, розширенні мережі місцевих доріг з асфальтним покриттям, розвитку системи вуличного освітлення, облаштування місцевої дорожньої інфраструктури під потреби пішоходів із пристосуванням до людей з особливими потребами, мало мобільних груп населення та ряд інших завдань. Загалом, те, що у звичайних умовах повинно бути поточною діяльністю місцевої влади, в умовах сьогодення, особливо для гірських населених пунктів. Виходить в ранг стратегічних пріоритетів, адже забезпечення мешканцям можливості безперешкодної фізичної комунікації між населеними пунктами громади, з'єднання їх із сусідніми територіями – це те, без чого не можна собі уявити об'єднаної громади де-факто.

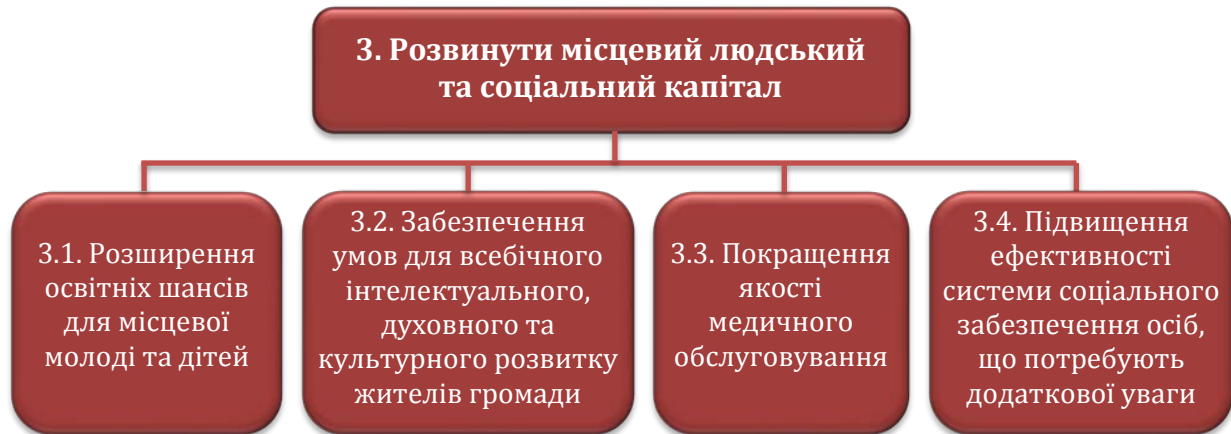
В рамках **«Впорядкування/розширення публічного простору»** важливим бачиться створення комфортних умов для проживання шляхом розширення та урізноманітнення громадського простору в населених пунктах громади. Однією з основних характеристик цих особливих місць ландшафту є їхня доступність та тісний зв'язок з прилеглими околицями: як візуальний, так і фізичний. Пілотні проекти в рамках цього завдання містять саме таку логіку та скеровані на створення додаткових зручностей для мешканців та відвідувачів: розвиток мережі дитячих майданчиків в населених пунктах об'єднаної громади, благоустрій місцевих парків та скверів як місць громадського користування, облаштування охоронних зон річок. При цьому, важливо пам'ятати про забезпечення максимальної мобільності особам з особливими потребами.

Одним із атрибутів, які формують архітектурне обличчя населених пунктів Печеніжинської об'єднаної громади, забезпечують комфорт проживання є будівлі громадського користування. В переважній більшості вони знаходяться в стані, який потребує поточного або капітального ремонту. Саме такого роду завдання ставляться для досягнення цілі **«Покращення технічного стану громадських будівель»**. Предметом уваги в даному випадку повинні бути як адміністративні будівлі, так і об'єкти соціальної сфери: навчальні заклади, будинки культури та інші.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Логіка того, яким чином можливо **«Розвинути місцевий людський та соціальний капітал»** розкривається через такі операційні напрямки:

Рисунок 13. Структура цілей стратегічного напрямку 3



«Розширення освітніх шансів для місцевої молоді та дітей» – одна із першочергових для досягнення цілей в рамках стратегічного розвитку громади, адже саме найменші її мешканці формуватимуть, в значній мірі, формуватимуть її людський потенціал, місцеві молодь і діти є одними з основних вигодонабувачів тих позитивних змін, що відбуваються в громаді. Тому серед актуальних як в найближчій, так і в середньо- та далекострочковій перспективі завдань по досягненню даної цілі повинні бути такі, що пов'язані із розширенням мережі дошкільних навчальних закладів, покращення технічного забезпечення комунальних освітніх навчальних закладів, підвищення якості навчального процесу, в т. ч. завдяки обміну передовим досвідом передових європейських навчальних закладів з громад-партнерів.

Один із коренів успіху кожної спільноти, кожного мешканця зокрема міститься у внутрішньому світосприйнятті індивідууму, в його моральних принципах та нормах поведінки, які складаються в єдине ціле та є підставою для гуртування окремих людей в громаду як єдине інтегроване ціле. Це обумовлює актуальність постановки операційної цілі **«Забезпечення умов для всебічного інтелектуального, духовного та культурного розвитку жителів громади»**, яка передбачає розвиток місцевої інфраструктури культури, перетворення бібліотек на сучасні інформаційні центри, що відповідатимуть потребам різних вікових категорій населення. Окрім інфраструктурних, важливими є також цілий ряд т. зв. «м'яких» проектів, пов'язаних із пропагуванням верховенства закону, поваги до інших культур, солідарності, поваги до життя людини, рівності, толерантності, самовираження.

Критичної ваги в умовах впровадження в життя в Україні медичної реформи набуває діяльність, пов'язана із **«Покращенням якості медичного обслуговування» населення**. У випадку об'єднаних громад, в т. ч. Печеніжинської, мова, в першу чергу, йде про первинну ланку системи охорони здоров'я. Таким чином, в даній сфері слід сконцентрувати як фінансові, так і організаційні зусилля на цілому спектрі конкретних завдань, пов'язаних із забезпеченням належної роботи системи комунальних об'єктів медицини: амбулаторій загальної практики

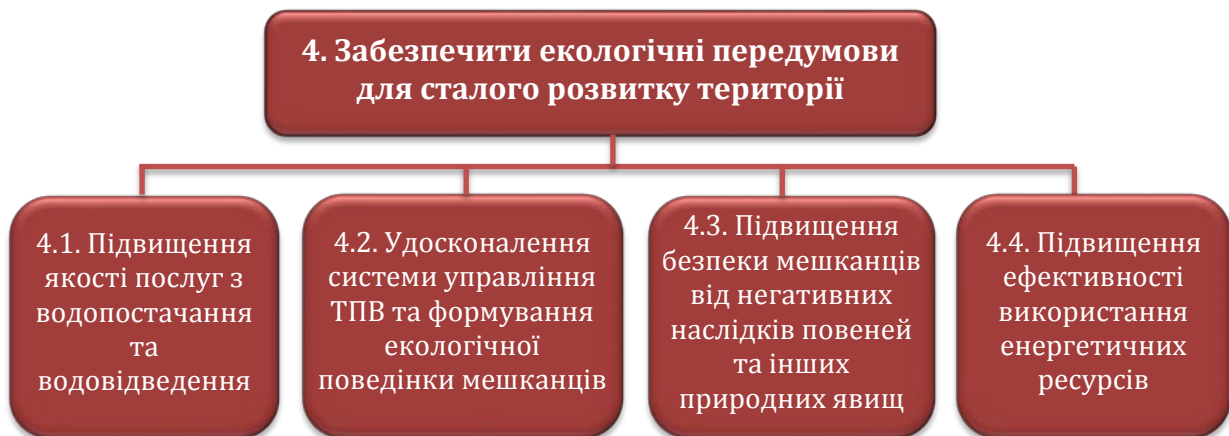
Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

сімейної медицини та фельдшерсько-акушерських пунктів. Окремим важливим напрямком тут слід розглядати питання, пов'язані із підвищенням кваліфікації місцевих медичних працівників та стимулювання молодих лікарів до роботи і проживання в об'єднаній громаді.

Для досягнення цілі **«Підвищення ефективності системи соціального забезпечення осіб, що потребують додаткової уваги»** необхідно у якості пріоритетних груп допомоги розглядати сім'ї, які тимчасово опинились в складних життєвих умовах, молоді сім'ї, які потребують покращення житлових умов, неповносправні особи. При цьому, допомога для вищезазначених категорій населення не повинна обмежуватись фінансовою підтримкою, в т. ч. фінансовою підтримкою з місцевого бюджету.

Те, яким чином **«Забезпечити екологічні передумови для сталого розвитку території»**, відображається через структуру відповідних операційних цілей:

Рисунок 14. Структура цілей стратегічного напрямку 4



Операційна ціль **«Підвищення якості послуг з водопостачання та водовідведення»**, з огляду як на природні особливості території, так і з урахуванням думки мешканців з цього питання, передбачає цілий ряд завдань/проектів, які покроково просуватимуть громаду до її досягнення. Так, з метою ймовірних подальших кроків необхідно дослідити технічні можливості реалізації проектів централізованого водопостачання і водовідведення в населених пунктах громади. Паралельно повинна йти робота із стимулювання розвитку прибудинкових очисних об'єктів та забезпечення ефективної роботи системи організованого вивозу ресурсів з індивідуальних каналізаційних систем житлового сектору та об'єктів громадського користування.

Проекти, передбачені для реалізації в рамках зусиль по досягненню цілі **«Удосконалення системи управління ТПВ та формування екологічної поведінки мешканців»**, повинні, за логікою речей передбачати придбання нової техніки для більш ефективного збирання та поводження з твердими побутовими відходами в громаді, впорядкування діючих майданчиків захоронення ТПВ, ймовірне їх розширення. Послідовно чи паралельно повинні бути виконані такі роботи, як моніторинг територій громади на предмет виявлення та усунення стихійних сміттєзвалищ, закупівля нової сміттєприбиральної техніки, забезпечення 100% покриття населених пунктів громади мережею контейнерів



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

для роздільного збирання сміття. Поряд із цим, не менш важливими є зусилля, координовані органом місцевого самоврядування та підтримувані місцевим громадським сектором по формуванні екологічної свідомості мешканців, починаючи із молодого покоління (в школах) та найменших дітей (у дитсадках).

Територія Печеніжинської об'єднаної громади знаходиться у зоні підвищеної небезпеки стихійних явищ, в першу чергу, пов'язаних із загрозою повеней. Тому операційна ціль **«Підвищення безпеки мешканців від негативних наслідків повеней та інших природних явищ»** є однією із першочергових до реалізації в межах Стратегічного плану розвитку. Звідси випливає цілий спектр завдань, серед яких першочерговими є такі, як всебічне сприяння проведенню берегоукріплювальних робіт та будівництву протипаводкових споруд на вздовж гірських річок, що протікають територією об'єднаної громади, сприяння розвитку системи систем раннього оповіщення повеней; підвищення рівня безпеки мешканців від пожежної загрози.

Тенденція останніх років до подорожчання енергетичних ресурсів актуалізує питання ефективного їх використання для належного забезпечення житлово-комунального господарства об'єднаної громади та його соціальної інфраструктури. В рамках цілі **«Підвищення ефективності використання енергетичних ресурсів»** повинні бути реалізовані проекти, результатом яких повинно стати підвищення рівня енергоефективності громади, в т. ч. за рахунок впровадження альтернативних рішень щодо використання ресурсів для вироблення теплової енергії в житловому секторі та комунальних установах.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ІНДИКАТОРИ ВПЛИВУ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ СТРАТЕГІЇ

Будь-яка діяльність в напрямку поставленої мети потребує чітких якісних та кількісних вимірників для відслідковування правильності дій та рішень, які приймаються. Тому система цілепокладання Стратегії розвитку Печеніжинської об'єднаної громади, описана в попередньому розділі, також містить детальний опис пріоритетів (стратегічних цілей), обраних в рамках діяльності по досягненню бачення майбутнього об'єднаної громади у визначених часових рамках – 2018-2026 рр. та комплекс операційних цілей, досягнення яких забезпечить трансформаційні зрушення/зміни в рамках визначених пріоритетів. Напрямок цих змін в рамках заданої системи координат містить власну індикативну платформу, котра дозволяє їх відповідним чином критеріально описати. Перелік цих критеріїв подано нижче.

Таблиця 3. Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 1

Стратегічна ціль 1 РОЗШИРИТИ ЕКОНОМІЧНУ БАЗУ ОБ'ЄДНАНОЇ ГРОМАДИ	
Індикатори впливу	
- Зростання купівельної спроможності місцевого населення - Збільшення дохідної частини бюджету громади як за рахунок власних джерел так і закріплених загальнодержавних податків, зборів та інших обов'язкових платежів - Збільшення частки молоді, жінок, мігрантів та осіб старшого віку, які беруть активну участь у економічних процесах на території громади - Збільшення продуктивності праці в місцевому сільськогосподарському секторі економіки - Зростання вагомості туристичного сектору місцевої економіки у формуванні фінансової спроможності громади	
Операційна ціль	Індикатори впливу
Операційна ціль 1.1: Покращення умов для розвитку малого та середнього підприємництва з використанням місцевих ресурсів	- Підвищення фінансової незалежності громади - Покращення умов для започаткування і здійснення економічної діяльності - Детінізація місцевої економіки - Збільшення рівня вітчизняних і закордонних інвестицій в місцеву економіку - Підвищення рівня використання місцевого сільськогосподарського потенціалу - Збільшення кількості сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів - Збільшення кількості фізичних і юридичних осіб - суб'єктів підприємницької діяльності, що зареєстровані та/або здійснюють свою діяльність на території громади (є її резидентами)
Операційна ціль 1.2: Формування комплексу маркетингу об'єднаної громади як інвестиційно-	- Формування профільного призначення земель комунальної власності - Збільшення кількості фірм, котрі проводять господарську діяльність на території громади - Покращення іміджу об'єднаною громади як місця

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

привабливої території	привабливого для інвестування Збільшення рівня зацікавлення інвесторів територією громади
Операційна ціль 1.3: Підвищення ефективності використання туристично-рекреаційних можливостей території	- Формування іміджу громади як важливого туристичного осередку регіону - Збільшення кількості «зелених садіб» в громаді, які активно здійснюють легальну діяльність - Зростання кількості туристів, що відвідували різні об'єкти туристичної інфраструктури

Таблиця 4. Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 2

Стратегічна ціль 2 ПІДВИЩИТИ ЯКІСТЬ СЕРЕДОВИЩА ПРОЖИВАННЯ В ГРОМАДІ	
Індикатори впливу	
- Збільшення рівня привабливості об'єднаної громади як місця проживання - Зростання рівня місцевого патріотизму - Підвищення рівня внутрішньої мобільності населення	
Операційна ціль	Індикатори впливу
Операційна ціль 2.1: Розвиток місцевої дорожньої інфраструктури	- Покращення можливостей фізичної комунікації мешканців в межах громади - Полегшення міжособових контактів - Зменшення кількості аварій на місцевих дорогах за участі пішоходів - Підвищення рівня безпеки на дорогах загалом
Операційна ціль 2.2: Впорядкування/розширення публічного простору	- Зростання рекреаційних/ відпочинкових можливостей для мешканців - Підвищення рівня мобільності та самостійності осіб з особливими потребами - Забезпечення чистоти навколишнього середовища
Операційна ціль 2.3: Покращення технічного стану громадських будівель	- Підвищення рівня привабливості громадського простору - Покращення рівня надання освітніх та культурних послуг - Підвищення рівня мобільності та самостійності осіб з особливими потребами

Таблиця 5. Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 3

Стратегічна ціль 3 РОЗВИНУТИ МІСЦЕВИЙ ЛЮДСЬКИЙ ТА СОЦІАЛЬНИЙ КАПІТАЛ	
Індикатори впливу	
- Збільшення рівня інтеграції мешканців в рамках єдиної громади - Зменшення масштабів соціальних проблем - Збільшення кількості публічних послуг, що надаються мешканцям громади, не залежно від їх віку, статі, фінансових можливостей або фізичного стану - Зростання рівня задоволення мешканців системою комунікацій між ними і владою - Покращення стану фізичного та психічного здоров'я місцевого населення	

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Операційна ціль	Індикатори впливу
Операційна ціль 3.1: Розширення освітніх шансів для місцевої молоді та дітей	- Підвищення середніх результатів ЗНО випускників шкіл - Підвищення рівня задоволення мешканців освітніми послугами - Підвищення рівня свідомості молоді щодо гендерної рівності в усіх сферах життя - Розширення можливостей заняття спортом для місцевої молоді
Операційна ціль 3.2: Забезпечення умов для всебічного інтелектуального, духовного та культурного розвитку жителів громади	- Збільшення можливостей реалізації культурних проєктів на теренах громади - Покращення якості культурних послуг - Покращення естетичного вигляду громадського простору - Підвищення рівня місцевого соціального капіталу - Збільшення можливостей отримання дошкільної освіти комунальними установами громади
Операційна ціль 3.3: Покращення якості медичного обслуговування	- Скорочення часу надання послуг екстренної медичної допомоги, підвищення рівня їх якості - Покращення діагностики хворіб серед мешканців громади - Покращення кадрового забезпечення місцевих закладів охорони здоров'я
Операційна ціль 3.4: Підвищення ефективності системи соціального забезпечення осіб, що потребують додаткової уваги	- Підвищення рівня соціального захисту зазначеної категорії осіб/ домогосподарств - Покращення умов життєдіяльності неповносправних осіб - Покращення побутових можливостей молодих сімей

Таблиця 6. Індикатори впливу діяльності в рамках досягнення стратегічної цілі 4

Стратегічна ціль 4 ЗАБЕЗПЕЧИТИ ЕКОЛОГІЧНІ ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЇ	
Індикатори впливу	
- Підвищення рівня задоволення мешканців станом природного середовища - Збільшення доступності якісних послуг водопостачання та водовідведення, особливо для малозабезпечених і осіб, з особливими потребами - Зменшення рівня впливу техногенних чинників на місцеву екологічну ситуацію - Покращення стану фізичного та психічного здоров'я місцевого населення	
Операційна ціль	Індикатори впливу
Операційна ціль 4.1: Підвищення якості послуг з водопостачання та водовідведення	- Підвищення ефективності роботи індивідуальних каналізаційних систем - Підвищення ефективності роботи каналізаційної системи - Збільшення інформаційної обґрунтованості ймовірного рішення про розвиток розвитку системи централізованого водопостачання і водовідведення в громаді

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Операційна ціль 4.2: Удосконалення системи управління ТПВ та формування екологічної поведінки мешканців	• Забезпечення чистоти навколишнього середовища (в т. ч. зменшення кількості і площі несанкціонованих сміттєзвалищ) • Підвищення рівня ефективності роботи КП по підтримці екологічного стану середовища у належному рівні • Підвищення рівня екологічної свідомості місцевого населення загалом та молоді зокрема • Покращення екологічної ситуації та естетичного вигляду території
Операційна ціль 4.3: Підвищення рівня безпеки мешканців громади від негативних наслідків природних і техногенних чинників	• Забезпечення захисту мешканців прибережної лінії від негативних наслідків повеней • Підвищення рівня захисту мешканців від негативних наслідків пожеж • Зменшення рівня прямої матеріальної шкоди мешканців від річкових повеней
Операційна ціль 4.4: Підвищення ефективності використання енергетичних ресурсів	• Зменшення витрат з місцевого бюджету на опалення об'єктів комунальної власності • Збільшення функціональності будинків громадського призначення • Зростання серед населення популярності альтернативних джерел енергії та рівня знань про них

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

УЗГОДЖЕНІСТЬ З ДЕРЖАВНИМИ, ГАЛУЗЕВИМИ ТА РЕГІОНАЛЬНИМИ СТРАТЕГІЯМИ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ

Стратегія розвитку Печеніжинської об'єднаної громади розроблена на основі положень Конституції України, Законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», нормативно-правових актів Президента України та Кабінету Міністрів України. Завдання, передбачені в операційних цілях стратегії, скеровані на досягнення Цілей Сталого Розвитку (табл. 7).

Таблиця 7. Відображення цілей Стратегії сталого розвитку в цілях Стратегії розвитку Печеніжинської ОТГ

Цілі сталого розвитку	Стратегічні цілі Стратегії розвитку Печеніжинської об'єднаної громади на 2018-2026 роки			
	Стратегічна ціль 1: Розширити економічну базу об'єднаної громади	Стратегічна ціль 2: Підвищити якість середовища проживання в громаді	Стратегічна ціль 3: Розвинути місцевий людський та соціальний капітал	Стратегічна ціль 4: Забезпечити екологічні передумови для сталого розвитку території
Ціль 1. Подолання бідності у всіх її формах				
Ціль 2. Подолання голоду, досягнення продовольчої безпеки				
Ціль 3. Забезпечення здорового способу життя та сприяння благополуччю				
Ціль 4. Забезпечення всеохоплюючої і справедливої якісної освіти				
Ціль 5. Забезпечення гендерної рівності				
Ціль 6. Забезпечення раціональності використання водних ресурсів для всіх				
Ціль 7. Забезпечення доступу до недорогих сучасних джерел енергії для всіх				
Ціль 8. Сприяння сталому економічному зростанню, гідній праці				
Ціль 9. Створення стійкої інфраструктури, сприяння інноваціям				
Ціль 10. Скорочення нерівності всередині країн і між ними				
Ціль 11. Екологічна стійкість міст і населених пунктів				

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Ціль 12. Раціональне споживання і виробництво				
Ціль 13. Вжиття невідкладних заходів щодо боротьби зі зміною клімату				
Ціль 15. Захист та відновлення екосистем суші				
Ціль 16. Сприяння побудові миролюбного й відкритого суспільства				
Ціль 17. Партнерство заради сталого розвитку				

Крім того, у Стратегії розвитку Печеніжинської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 рр. враховані основні постулати Національної стратегії у сфері прав людини (таблиця 8).

Таблиця 8. Відображення Стратегічних напрямів Національної стратегії у сфері прав людини у цілях Стратегії розвитку Печеніжинської ОТГ

Обрані стратегічні напрями Національної стратегії у сфері прав людини	Стратегічні цілі Стратегії розвитку Печеніжинської об'єднаної громади на 2018-2026 роки			
	Стратегічна ціль 1: Розширити економічну базу об'єднаної громади	Стратегічна ціль 2: Підвищити якість середовища проживання в громаді	Стратегічна ціль 3: Розвинути місцевий людський та соціальний капітал	Стратегічна ціль 4: Забезпечити екологічні передумови для сталого розвитку території
Забезпечення права на життя				
Забезпечення свободи думки і слова, вираження поглядів і переконань, доступу до інформації та вільного розвитку особистості				
Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків				
Протидія гендерному насильству, торгівлі людьми та рабству				
Протидія домашньому насильству				
Забезпечення права на працю та соціальний захист				
Забезпечення права на охорону здоров'я				
Створення умов для розвитку підприємницької діяльності				
Забезпечення права на освіту				
Забезпечення прав дитини				



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Забезпечення прав біженців та осіб, які потребують додаткового захисту, а також іноземців та осіб без громадянства, які на законних підставах перебувають в Україні				
Захист прав внутрішньо переміщених осіб				
Підвищення рівня обізнаності у сфері прав людини				

Печеніжинська об'єднана громада є інтегральною частиною соціально-економічної системи регіону, країни загалом, тому цілком зрозумілим є те, що в її стратегічному документі повинні враховуватись основні пріоритети у сфері реалізації політики розвитку, визначені в документах стратегічного характеру для територіальних об'єднань вищого рівня: регіонального та національного.

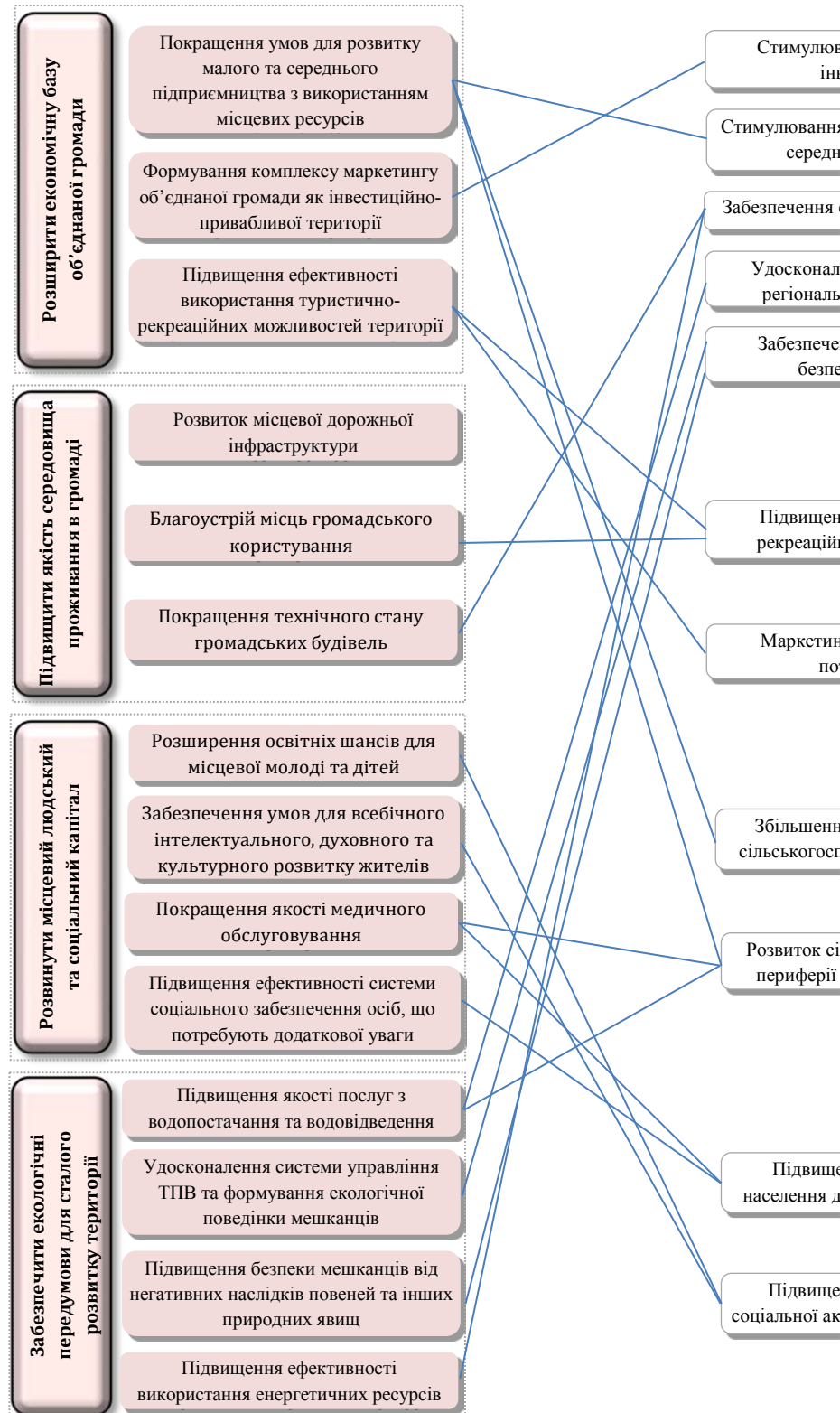
На рисунку 15 відображено логічний взаємозв'язок цілей Стратегії розвитку громади з цілями Стратегії розвитку Івано-Франківської області. На рисунку 16 показано графічну інтерпретацію такого ж зв'язку з основними положеннями Стратегії сталого розвитку «Україна-2020».

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

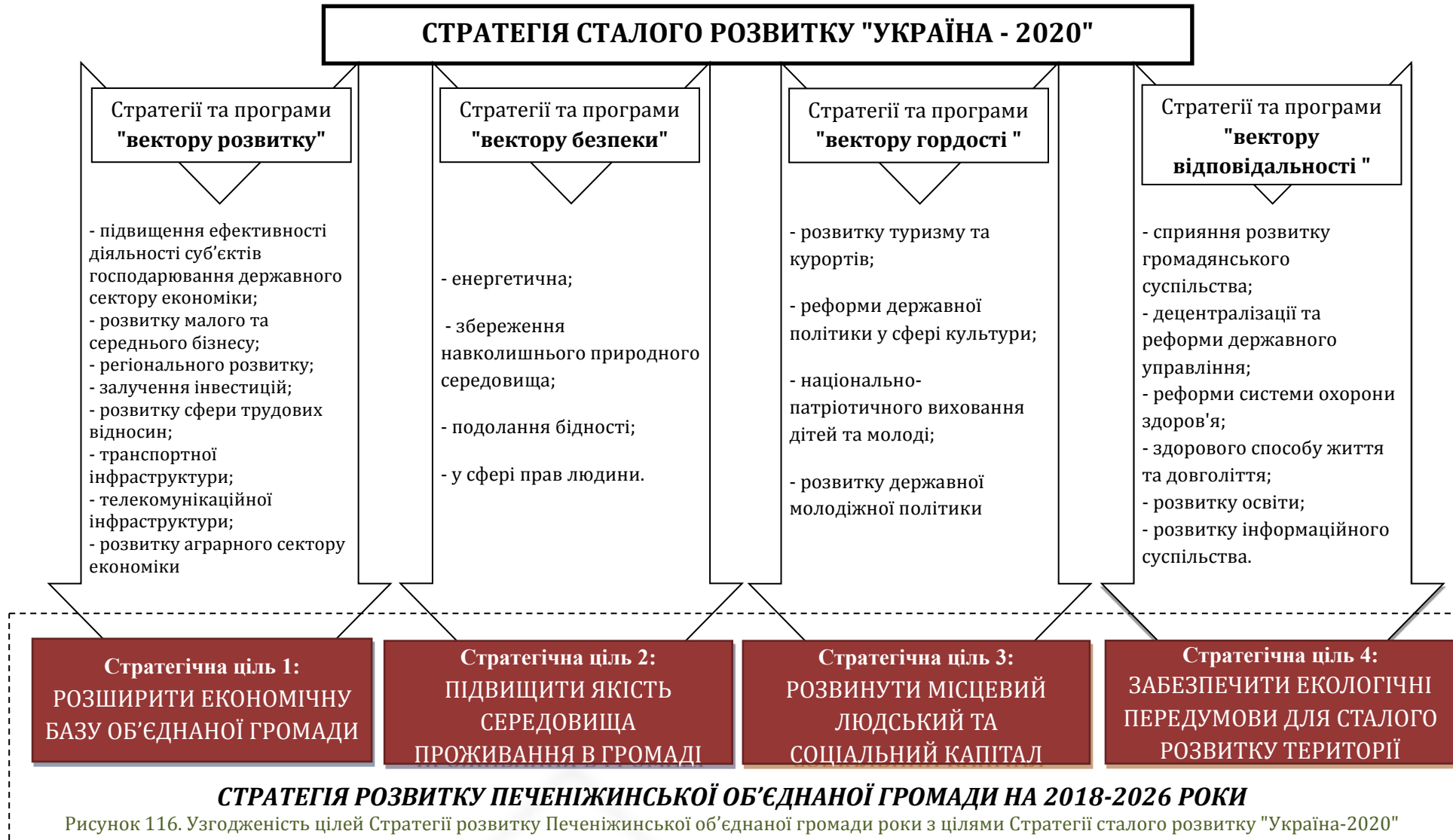
Рисунок 15. Взаємоузгодження пріоритетів розвитку Печеніжинської ОТГ зі Стратегією розвитку Івано-Франківської області

Стратегія розвитку Печеніжинської ОТГ
на 2018-2026 роки

Стратегія розвитку Івано-Франківської
області на період до 2020 року



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗАВДАНЬ

Основними джерелами фінансування передбачених стратегією заходів є бюджет громади, обласний бюджет та зовнішні джерела (в тому числі, субвенції, гранти, позики, кредити). Джерелами отримання коштів на фінансування запланованих заходів можуть бути фонди державних програм, які реалізуються міністерствами, регіональними та національними установами і спрямовані на реалізацію проектів регіонального і місцевого розвитку (наприклад, Державний фонд регіонального розвитку, Державна цільова соціальна програма "Шкільний автобус" і т. п.), а також програми, що фінансуються міжнародними фондами та програмами (таблиця 9).

Таблиця 9. Діючі міжнародні фонди, програми та проекти, які можуть фінансувати та надавати технічну підтримку в реалізації проектів місцевого розвитку у Івано-Франківській області*

Назва організації/програми/програми	Основні напрями надання фінансової і технічної допомоги
Програма «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE) https://www.globalcommunities.org/dobre	Покращене стратегічне планування; Місцевий економічний розвиток; Покращення комунальних послуг; Покращення роботи місцевих органів самоврядування; Бюджетування та управління фінансами; Покращення в залученні громадян; Місцеві ради молоді; Публічна інформація і комунікація
Програма Транскордонного Співробітництва Польща-Білорусь-Україна 2014-2020 http://www.pbu2020.eu/ua/pages/251	Сприяння економічному та соціальному розвитку регіонів по обидві сторони спільного кордону Вирішення спільних проблем, що стосуються навколишнього середовища, здоров'я мешканців та охорони і боротьби зі злочинністю Сприяння створенню кращих умов та інструментів для забезпечення мобільності людей, товарів і капіталу.
Програма "Польська допомога", http://kijow.msz.gov.pl/uk/wspolpraca_dwustronna/polska_pomoc	Підтримка усього спектру активностей, пов'язаних із створенням умов для урівноваженого розвитку територій.
МЗС Японії. Програма "КУСАНОНЕ", http://www.ua.emb-japan.go.jp/jpn/bi_ua/oda/humansec/info_u.pdf	Фінансова допомога неурядовим організаціям, лікарням, початковим школам, науково-дослідним інститутам та іншим неприбутковим організаціям з метою надання допомоги задля здійснення проектів розвитку цих організацій
Німецьке товариство міжнародного співробітництва (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)) https://www.giz.de/en/worldwide/32413.html	Підтримка проектів, направлених на підвищення енергоефективності



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Північна екологічна фінансова корпорація (НЕФКО) http://www.nefco.org	Підтримка проектів, пов'язаних з охороною довкілля
Швейцарсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні" DESPRO http://despro.org.ua/	Допомога об'єднаним громадам, Водопостачання, Поводження з твердими побутовими відходами
Проект міжнародної технічної допомоги «Партнерство для розвитку міст» (Проект ПРОМІС) http://pleddg.org.ua	Підвищення спроможності українських міст у сфері демократизації врядування та місцевого економічного розвитку; Створення сприятливого середовища для розвитку малого та середнього бізнесу; Підтримку процесу децентралізації та інтегрованого планування розвитку на місцевому, регіональному та національному рівнях.
Програма U-LEAD pr@u-lead.org.ua	Створення прозорої і підзвітної багаторівневої Системи управління, яка реагуватиме на потреби громадян
Проект USAID «Підтримка аграрного і сільського розвитку» http://platforma-msb.org/usaids-vidkryvaye-programu-grantiv	Інвестування діяльності, спрямованої на збільшення доданої вартості у плодоовочевому та м'ясопродуктовому секторах; Впровадження нових технологій переробки та післязбиральної обробки продукції, впровадження міжнародних стандартів якості та безпеки сільськогосподарської продукції; Розширення ринків її збуту.
Європейський фонд за демократію https://www.democracyendowment.eu/ru/we-support/?country=ukraine	Розвиток і зміцнення демократичного громадянського суспільства
Програма розвитку ООН в Україні http://www.ua.undp.org/content/ukraine/uk/home.html	Викорінення бідності; Підвищення потенціалу населення; Забезпечення рівного доступу до результатів розвитку; Збереження навколишнього середовища; Сприяння демократичному врядуванню
Посольство Норвегії в Україні https://www.norway.no/en/ukraine/norway-ukraine/grants-and-projects	Ефективне управління; Права людини, верховенство закону Заходи по боротьбі з корупцією; Енергоефективність.
Посольство Сполучених Штатів Америки https://ua.usembassy.gov/uk/education-culture-uk/current-programs-grants-uk	Культурна сфера; Сфера освіти; Розвиток демократії.
Програма розвитку Міністерства закордонних справ, торгівлі та розвитку Канади в Україні, http://www.canadainternational.gc.ca/ukraine/index.aspx?lang=ukr	Підтримка підприємницької ініціативи, в т. ч. в сільськогосподарському секторі
Німецько-Український фонд	Кредитування малих і середніх підприємств у



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

http://guf.gov.ua	сільській місцевості, тобто населених пунктах, чисельність населення яких не перевищує 100 тис. мешканців
Програма Ради Європи "Децентралізація і територіальна консолідація в Україні" http://www.slg-coe.org.ua	Підтримка децентралізації та сталого місцевого управління
Міжнародний фонд "Відродження" http://www.irf.ua	Боротьба з корупцією у владі через посилення тиску громадськості та сприяння антикорупційним реформам; Моніторинг і документація ситуації з правами людини для допомоги у запровадженні антидискримінаційного законодавства та зменшенні масштабів зловживань у в'язницях і СІЗО; Забезпечення доступу бідних і вразливих верств населення до правосуддя та посилення їхніх правових можливостей; Посилення правових можливостей ромів, розвиток інтеграційних моделей, які запроваджуватимуть молоді освічені ромські лідери. Боротьба з політичним популізмом і сприяння усвідомленому вибору; Запровадження практик і механізмів, що регулюють конфлікт інтересів; Просування цінностей відкритого суспільства за допомогою зобов'язань України перед ЄС; Створення прецедентів підзвітного використання коштів у сфері охорони здоров'я; Вироблення збалансованої та недискримінаційної наркополітики.
Розробка курсу на зміцнення місцевого самоврядування в Україні (ПУЛЬС). <i>Адмініструється Асоціацією міст України</i> https://www.auc.org.ua	Удосконалення правового поля щодо проведення децентралізації в Україні; Забезпечення внеску органів місцевого самоврядування у формування та впровадження політики у сфері децентралізації; Збільшення ресурсів місцевого самоврядування та посилення здатності органів місцевого самоврядування ними ефективно розпоряджатись; Посилення спроможності та професійного рівня усіх долучених до реформи груп.
Шведсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні" http://sklinternational.org.ua/ua	Фінансова децентралізація, децентралізація у сфері освіти, комунікація реформ.

* - станом на 2018 р.

Наведений вище перелік міжнародних фондів, програм і проектів не є виключним. Міжнародні донори можуть змінювати свої пріоритети, з'являються нові суб'єкти, які готові фінансувати проекти місцевого розвитку. Для отримання фінансової



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

допомоги від більшості фондів, програм і проектів необхідно передбачити власний внесок в його реалізацію. Чимало програм передбачають, що фінансування отримають неприбуткові організації (а не безпосередньо орган місцевого самоврядування), які будуть здійснювати роботи на користь громади. Загалом у реалізації запланованих заходів суттєву допомогу можуть надати вітчизняні громадські організації, діяльність яких спрямована на розвиток у практично всіх сферах.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

СИСТЕМА ВПРОВАДЖЕННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНЮВАННЯ СТРАТЕГІЇ ТА ЗАСАДИ ЇЇ АКТУАЛІЗАЦІЇ

Стратегія розвитку Печеніжинської об'єднаної громади 2018-2026 роки охоплює завдання, які перебувають у безпосередній компетенції громади, але одночасно залучає та ініціює діяльність, яка реалізується в партнерстві з місцевими та іншими організаціями, які представляють не лише публічний сектор, але також і бізнес та громадський сектор. Відображається це в Планів Заходів, який завжди визначає підрозділи що реалізують певне завдання або за його реалізацію відповідають. Результативна та ефективна реалізація змісту Стратегії можлива завдяки розбудові та постійному зміцненню мережі активної співпраці, яка передбачає участь громадськості.

Система впровадження Стратегії

Інституціональну структуру системи впровадження, моніторингу, оцінювання та актуалізації Стратегії розвитку Печеніжинської об'єднаної громади на 2018-2026 роки формують:

- селищний голова,
- селищна рада,
- орган/відповідальний за реалізацію Стратегії,
- підрозділи виконкому селищної ради та підпорядковані їй установи,
- виконавці завдань та їх партнери, визначені у Плані завдань.

Політичне управління

Ключова роль в процесі реалізації Стратегії відводиться політичному та організаційному управлінню голови громади. Його завданням в цьому процесі є стимулювання та координація виконання завдань, які реалізують різні суб'єкти і спільноти, а також мобілізація та інтеграція ресурсів, що знаходяться у їх розпорядженні з метою досягнення цілей та реалізації завдань, які дозволять досягнути спільно визначеного бачення розвитку громади. Крім того, однією із стратегічних ролей голови громади є представництво її інтересів громади на зовні (в т. ч. перед іншими щаблями публічної влади, інвесторами тощо) з метою досягнення цілей та виконання завдань Стратегії.

Організаційний рівень

З метою забезпечення результативності та ефективності виконання завдань рекомендується призначення чи створення посади/органу з управління реалізацією Стратегії. Обсяг компетенцій цього органу/особи повинен охоплювати:

- координацію виконання завдань, зокрема:
- координація співпраці з іншими публічними установами, громадськими організаціями та підприємствами;
- пошук партнерів для виконання завдань, визначених в Стратегії;
- створення та збір пропозицій щодо нових завдань від вигодонабувачів (груп зацікавлених сторін) та партнерів по виконанню завдань;
- пошук нових джерел фінансування виконання запланованих завдань;

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

- гармонізація виконання завдань, записаних в Стратегії, з іншими планувальними документами;
- підготовка звітів з реалізації Стратегії (зокрема звітів на основі аналізу показників) на потреби моніторингу та оцінювання, а також інших звітів на потреби стратегічного планування та управління;
- співпраця з головою громади та селищною радою в рамках процесу актуалізації змісту Стратегії;
- виконання завдань, пов'язаних з інформуванням широкої громадськості про Стратегію та її популяризацією.

Всі партнери, задіяні в процесі виконання завдань та реалізації проектів, визначених в Стратегії, повинні активно співпрацювати між собою, а також з особою/органом, в функціональні обов'язки якого входить управління реалізацією Стратегії. Особа, що займає таку посаду (чи орган з управління реалізацією Стратегії) повинен узгоджувати конкретні засади виконання певного завдання/завдань з відповідною установою громади або підрозділом виконкому селищної ради, який згідно з текстом Стратегії є відповідальним за виконання цього завдання/завдань.

Діяльність з виконання завдань повинна забезпечуватися належним фінансуванням, відповідно вона вимагає координації на рівні бюджету громади. Найбажанішим рішенням у цій ситуації є впровадження практики бюджетування, за якої визначаються напрями концентрації фінансових коштів на середній і довготривалий термін. Крім того, на підставі результатів моніторингу раз на рік необхідно готувати аналіз фінансових потреб в розрізі кожної стратегічної цілі, а результати аналізу передавати депутатам для врахування при розробці наступного бюджету. Така практика дозволяє врахувати чинник обмеженості фінансових ресурсів при розподілі виконання завдань в часі.

Рекомендується перехід до оперативної взаємодії, створення проектних команд за участю попередньо визначених установ громади та зацікавлених представників громадськості і бізнесу. Крім того, слід передбачити додаткові кошти на навчання працівників: як тих, що працюватимуть в органі з управління реалізацією Стратегії, так і решти працівників органу місцевого самоврядування, оскільки реалізація Стратегії завжди пов'язана з певними змінами у діяльності виконкому та комунальних установ. Це обумовлює необхідність діяльності з покращення системи внутрішніх комунікацій та управління знаннями в межах всього органу місцевого самоврядування.

Методологічний рівень

Важливу роль в методологічній підтримці особи/органу, відповідального за управління реалізацією Стратегії та голови громади відіграє рада громади. Зокрема до її завдань належать:

- гарантування досягнення передбачених Стратегією стратегічних і операційних цілей;
- оцінювання релевантності Стратегії до умов зовнішнього середовища та актуальних потреб громади, можливостей її розвитку,
- прийняття рішень щодо ймовірної актуалізації Стратегії.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Громадський рівень

Громадський рівень охоплює пропаганду завдань Стратегії розвитку Печеніжинської об'єднаної громади на 2018-2026 роки серед мешканців та інших зацікавлених сторін, а також заохочення останніх до участі в їх виконанні. Метою просування Стратегії є інформування якомога більшої кількості учасників, бенефіціаріїв та потенційних партнерів про напрями діяльності, передбачені Стратегією.

Такими групами є:

- мешканці громади (за умови, що кожна цільова аудиторія, наприклад, представники молоді або осіб похилого віку, повинні отримати окреме повідомлення, яке враховує їх можливості та переваги у джерелах отримання інформації),
- потенційні і фактичні туристи, гості, особи, що відвідують громаду (також окреме повідомлення),
- усі публічні установи, які функціонують на території громади,
- підприємці, які працюють на території громади та в її оточенні,
- потенційні інвестори,
- громадські організації, неформальні об'єднання та інші громадські партнери,
- органи державної влади та місцевого самоврядування інших громад.

Запропонована діяльність зокрема охоплює:

- організацію внутрішніх зустрічей для всіх працівників органу місцевого самоврядування, на яких документ буде обговорено та пояснено, а також представлено план завдань з реалізації Стратегії на найближчий період;
- організацію прес-конференції у зв'язку із завершенням роботи над документом, його ухваленням, інтерв'ю влади громади для місцевих і регіональних засобів масової інформації;
- розробку короткого інформаційно-пропагандистського матеріалу, в якому представляється зміст Стратегії;
- поширення серед широкого загалу такого матеріалу разом із кінцевою повною версією документу або окремо, зокрема:
 - o розміщення у вільному доступі на офіційній веб-сторінці громади (розміщення видимого посилання на головній сторінці або створення на цій сторінці окремої, легко доступної закладки),
 - o надання мешканцям та іншим зацікавленим сторонам у вигляді коротких друкованих промоматеріалів (брошур, буклетів і т. ін.),
 - o надання представникам місцевих засобів масової інформації, публічним установам, місцевим підприємствам та громадським організаціям, а також теперішнім і потенційним зовнішнім партнерам громади (наприклад, сусіднім громадам, владі району, області, торгово-промисловій палаті та організаціям, що діють за межами території громади);
- організацію публічних зустрічей, метою яких є популяризація ідеї Стратегії.

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Моніторинг, оцінювання і актуалізація документу

Основою успішного виконання завдань, спрямованих на досягнення цілей Стратегії розвитку Печеніжинської об'єднаної громади на 2018-2026 роки є відслідковування поступу у їх виконанні, а також здатність реагувати на відмінності між плановими та фактичними показниками. Для цього передбачена процедура моніторингу, оцінювання та актуалізації змісту Стратегії.

Моніторинг – це процес (процедура) систематичного накопичення інформації, її обробки і підготовки висновків з метою уникнення ризику серйозних відхилень від запланованих показників та забезпечення якості й ефективності у виконанні стратегічних завдань.

Оцінювання – це процес, який полягає у комплексній оцінці реалізації Стратегії та її впливу на усі сфери соціально-економічного життя. Оцінювання Стратегії – це визначення її цінності та результативності по відношенню до попередньо визначених критеріїв, базуючись на відповідній інформації за чітко визначений проміжок часу.

На відміну від моніторингу (постійний процес), оцінювання проводиться тоді, коли в ньому є потреба. Іншими словами, моніторинг охоплює весь період реалізації Стратегії, а оцінювання може бути здійснене перед початком реалізації Стратегії (оцінювання ex-ante), в процесі її реалізації (проміжне оцінювання) та в певний момент після завершення визначеного періоду реалізації Стратегії (оцінювання ex-post).

Процедура звітування

Звітування про перебіг реалізації Стратегії розвитку Печеніжинської об'єднаної громади на 2018-2026 роки (для потреб моніторингу та оцінювання) буде здійснюватися щороку, базуючись на аналізі показників. Аналіз здійснює особа (орган), відповідальна за управління реалізацією Стратегії на основі як статистичних показників, так і даних партнерів по реалізації Стратегії. Показники продукту, результату та впливу представлені в змісті Стратегії.

При можливості, звітність буде базуватися також на звітах про реалізацію конкретних завдань. Формування звітів здійснює відповідальна за управління реалізацією Стратегії особа (орган) на основі інформації, отриманої від підрозділів виконкому громади, її установ та зовнішніх виконавців. Згадані суб'єкти будуть зобов'язані до складання періодичних звітів та позапланових рапортів у випадку неочікуваних подій та появи ризиків, які вимагають негайного реагування. Такі звіти/рапорти повинні складатися з використанням стандартизованого формуляра. Зацікавленими сторонами є всі суб'єкти (відповідальні за реалізацію конкретних завдань), зазначені в табличній формі Плану діяльності.

Підсумковий звіт буде містити достовірні і належним чином задокументовані кількісні та якісні дані, отримані в процесі роботи над Стратегією, у порівнянні з базовими значеннями, а також подавати висновки і рекомендації (при необхідності) щодо коригуючих заходів, наприклад, у випадку підтвердження неправильності тих чи інших дій або наявності відхилень від запланованих результатів. Така попередньо опрацьована інформація буде подаватися до керівництва громади, яке на її підставі оцінюватиме ефективність процесу

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

реалізації Стратегії, а також (при необхідності) реагування на зміну ситуації у внутрішньому і зовнішньому середовищі, які обумовлюють доцільність внесення тих чи інших доповнень та/або обґрунтованих змін.

З метою охорони природного середовища та економії коштів рекомендується, щоб обіг всієї інформації та даних відбувався з використанням електронних засобів комунікації.

Процедура перегляду та актуалізації документу

Стратегія передбачає, що секретар ради громади за погодженням з головою громади збирає в кінці кожного календарного року спеціальне засідання селищної ради. На цьому засіданні, на основі матеріалів, підготовлених особою/органом, відповідальним за управління реалізацією Стратегії, рада громади здійснює перегляд і підсумовує річний звіт про реалізацію Стратегії. Рада громади обговорює з селищним головою пропозиції необхідних змін у досягненні цілей та виконанні завдань (рекомендується ведення протоколу засідання). За результатами обговорення голова, при необхідності, приймає рішення про внесення таких змін в Стратегію. Особа/орган, відповідальна за реалізацією Стратегії, за поданням голови вносить зміни в текст Стратегії і подає їх на затвердження рішенням сесії громади (актуалізація Стратегії).

Крім того, в половині терміну реалізації Стратегії (а саме в 2022 році), як і після закінчення її реалізації (тобто після 2026 р.) проводиться оцінювання стратегії. Воно здійснюється у формі стратегічної зустрічі за участю керівників органу місцевого самоврядування та найважливіших зацікавлених у реалізації стратегії сторін – у формі, близькій до тієї, яка мала місце в процесі розробки поточної Стратегії.

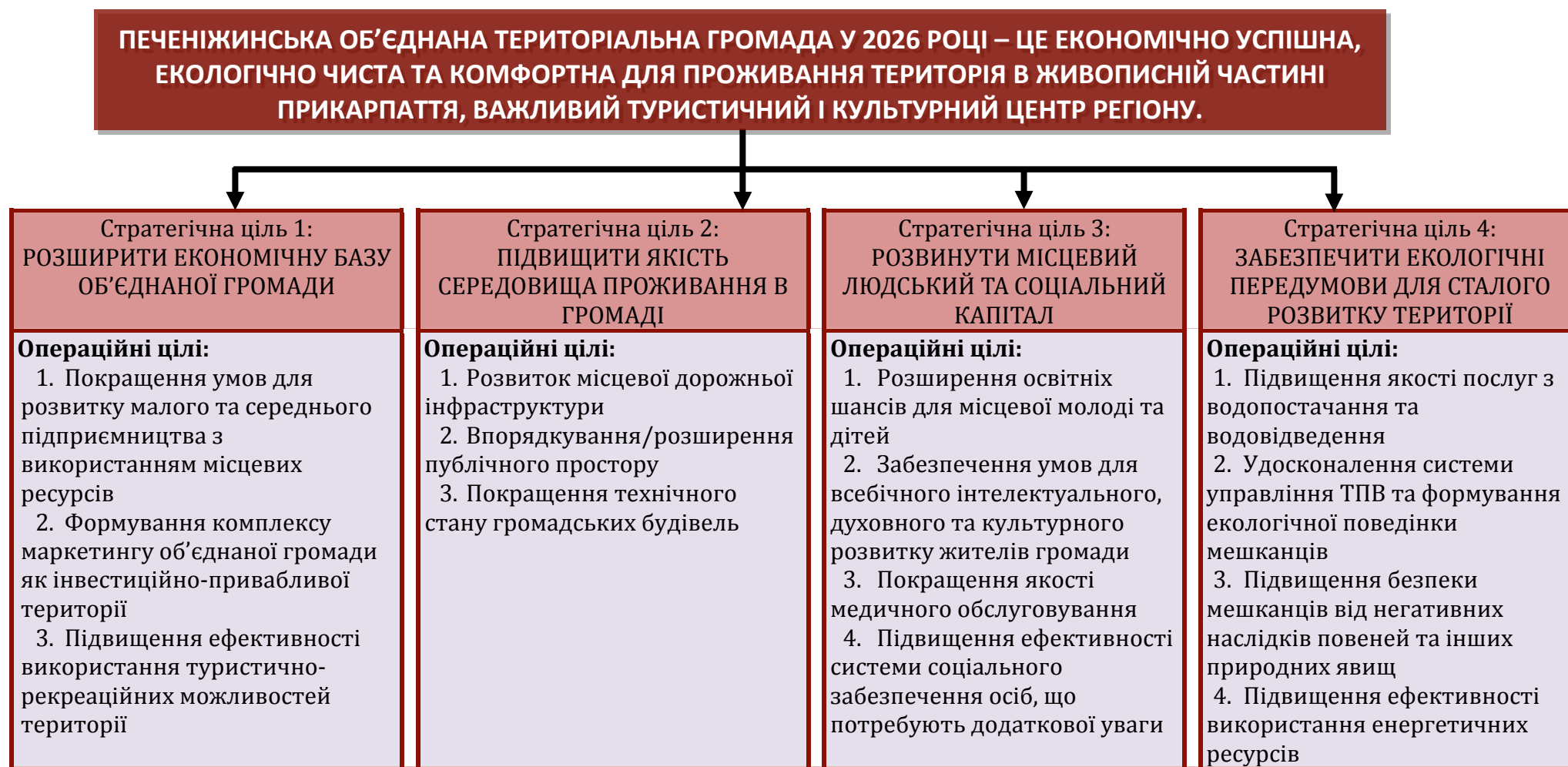
На зустрічі представляються і обговорюються підсумкові звіти. Показники, які використовуються для оцінювання, повинні іншим чином, ніж у випадку моніторингу, показувати довготермінові результати реалізації Стратегії. Ці довготермінові результати стосуються як стратегічних, так і операційних цілей і виражаються в покращенні якості життя мешканців, розвитку місцевої економіки, зростанні громадської активності тощо. В тексті стратегії вони були вказані як показники впливу.

Звіти можуть доповнюватись висновками за результатами проведених соціологічних досліджень, які найкраще проводити згідно з методологією, що використовувалася в процесі діагностики стану громади для поточної Стратегії. В результаті зустрічі повинен постати протокол, який міститиме оцінку досягнення цілей, визначених в Стратегії, а також можливі пропозиції необхідних змін щодо цілей Стратегії. Остаточне рішення щодо врахування запропонованих доповнень і модифікацій приймає голова за погодження з радою громади. Особа/орган, визначена як відповідальна за управління реалізацією Стратегії, за поданням голови вносить зміни в текст Стратегії, який потім підлягає ухвалі на засіданні ради громади (актуалізація Стратегії).

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ НА КОРОТКО- ТА СЕРЕДНЬОСТРОКОВУ ПЕРСПЕКТИВУ

Рисунок 17. Структура цілей Стратегії розвитку Печеніжинської об'єднаної територіальної громади на 2018-2026 роки



Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



1. РОЗШИРИТИ ЕКОНОМІЧНУ БАЗУ ОБ'ЄДНАНОЇ ГРОМАДИ



1.1. Покращення умов для розвитку малого та середнього підприємництва з використанням місцевих ресурсів

Діяльність/ завдання		Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.1.1	Просування місцевого виробника на зовнішню і внутрішню аудиторію	Сформована та введена в дію програма просування місцевих підприємств на зовнішню аудиторію (інвестфоруни, допомога в пошуку партнерів для співпраці)	Збільшення рівня економічного потенціалу місцевих підприємств	Збільшення обсягу реалізації товарів/ робіт/ послуг місцевими підприємствами	Дані статистичної звітності	Селищний голова, керівник відділу земельних відносин*	Місцевий бюджет, кошти інвесторів	2019
1.1.2	Забезпечення максимальної прозорості та спрощення процедур реєстрації і ведення бізнесу	Позитивні відгуки від суб'єктів підприємницької діяльності про умови ведення бізнесу в громаді. Збільшення привабливості громади як місця ведення бізнесу	Збільшення рівня підприємницької активності, в тому числі молоді, осіб 45+, жінок	Кількість новоутворених суб'єктів підприємницької діяльності: як ФОП, так і юридичних осіб різної форми(в тому числі з розподілом за віком та статтю)	Дані статистичної звітності, опитування підприємців	Селищна рада, керівник ЦНАП	Місцевий бюджет	2018
1.1.3	Формування системи юридично-консультаційного супроводу інвестиційних	Діючий структурний підрозділ апарату ради, відповідальний за супровід	Збільшення рівня вітчизняних і закордонних інвестицій в місцеву	Розмір ПІІ, рівень капітальних інвестицій в місцеву економіку	Дані статистичної звітності	Селищний голова, селищна рада	Місцевий бюджет, кошти міжнародних фондів МТД	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	проектів («Центр підтримки інвестора»)	інвестиційних проектів	економіку					
1.1.4	Інформаційно-консультаційна підтримка створення кооперативів	Кількість членів об'єднань, що діють на території громади (в тому числі молоді, 45+)	Використання с/г потенціалу громади (якість земельних ресурсів близькість до ринків збуту, попит на екологічні продукти від фермерських господарств)	Збільшення економічної привабливості для мешканців сільських населених пунктів	Звіти з інформаційно-активаційних зустрічей для фермерів	Керівник профільного відділу*	Місцевий бюджет, кошти фермерів	2018-2020
1.1.5	Організування інфраструктури з переробки с/г-продукції (холодильні, складські приміщення, пакувальне обладнання і т. ін.)	Діючі спеціалізовані об'єкти інфраструктури згідно із визначеним переліком	Підвищення рівня використання місцевого сільськогосподарського потенціалу	Кількість підприємств, що скористались послугами новостворених об'єктів, обсяг наданих послуг в розрізі асортименту	Дані статистичної звітності	Керівник профільного відділу*	Місцевий бюджет, кошти фермерів, кошти програм МТД	2019
1.1.6	Розроблення та реалізація програми підтримки розвитку бджільництва	Діюча програма	Підвищення рівня використання місцевого сільськогосподарського потенціалу	Кількість новоутворених суб'єктів господарювання, зайнятих в бджільництві	Дані статистичної звітності	Керівник профільного відділу*	Місцевий бюджет, кошти фермерів, кошти програм МТД	2019
1.1.7	Розроблення та реалізація програми підтримки розвитку вівчарства та козівництва	Діюча програма	Підвищення рівня використання місцевого сільськогосподарського потенціалу	Кількість новоутворених суб'єктів господарювання, зайнятих у вівчарстві та козівництві	Дані статистичної звітності	Керівник профільного відділу*	Місцевий бюджет, кошти фермерів, кошти програм МТД	2019
1.1.8	5. Формування в центральній частині смт. Печеніжин території підвищеної ділової активності	Позитивні відгуки від суб'єктів підприємницької діяльності про умови ведення бізнесу в	Збільшення рівня підприємницької активності	Кількість новоутворених суб'єктів підприємницької діяльності: як ФОП,	Дані статистичної звітності	Селищний голова, селищна рада	Місцевий бюджет, кошти міжнародних фондів МТД	2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		громаді. Збільшення привабливості громади як місця ведення бізнесу		так і юридичних осіб різної форми				
1.1.9	Розроблення та реалізація програми навчання щодо започаткування власної справи	Діюча програма навчання	Збільшення рівня підприємницької активності мешканців	Кількість новоутворених суб'єктів підприємницької діяльності (в тому числі молодими особами, жінками, соціально незахищеними особами)	Дані статистичної звітності	Керівник профільного відділу*	Місцевий бюджет, кошти міжнародних фондів МТД	2019

* - відділ ЖКГ, інвестицій та соціально-економічного розвитку

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



1. РОЗШИРИТИ ЕКОНОМІЧНУ БАЗУ ОБ'ЄДНАНОЇ ГРОМАДИ



1.2. Формування комплексу маркетингу об'єднаної громади як інвестиційно-привабливої території

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.2.1 Інвентаризація земель та нерухомості на території громади із визначенням їхніх детальних інвестиційних параметрів та потенційного профільного призначення	Проведена інвентаризація земель і нерухомості, підготовлений за її результатами документ	Підвищення рівня інформаційного забезпечення та транспарентності рішень в рамках просторового планування розвитку об'єднаної громади	Мінімізація рівня невдоволеності мешканців з ефективності використання комунальних земель та нерухомості	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник відділу земельних відносин	Місцевий бюджет	2018
1.2.1 Формування інвестиційного паспорту громади	Сформований інвестиційний паспорт (в т.ч. каталог інвестиційних пропозицій, розміщений на публічних ресурсах)	Підвищення рівня інвестиційної привабливості громади	Розмір ППІ, рівень капітальних інвестицій в місцеву економіку Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних інвесторів	Дані статистичної звітності	Керівник профільного відділу*, керівник відділу земельних відносин	Місцевий бюджет	2019
1.2.2 Виокремлення інвестиційних зон в рамках просторового планування території громади	Виокремлені інвестиційні зони в рамках документів з просторового планування	Формування профільного призначення земель комунальної власності	Будівництво на територіях типу brownfield здійснюється згідно із визначеними Генпланами	Генеральні плани населених пунктів об'єднаної громади	Селищний голова, керівник відділу земельних відносин	Місцевий бюджет	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

				профілями				
1.2.3	Виготовлення комплекту промо-матеріалів інвестиційного спрямування про об'єднану громаду	Сформований комплект матеріалів	Збільшення промоційних можливостей громади по відношенню до потенційних інвесторів	Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних інвесторів	Каталог інвестиційних пропозицій	Керівник профільного відділу*	Місцевий бюджет, кошти інвесторів	2018
1.2.4	Забезпечення присутності актуальної інформації про інвестиційні можливості громади на зовнішніх інформаційних ресурсах	Розміщена на зовнішніх інформ. площадках актуальна інформація про інвестиційні можливості громади	Збільшення промоційних можливостей громади по відношенню до потенційних інвесторів	Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних інвесторів	Дані контент-аналізу основних зовнішніх інформаційних ресурсів	Керівник профільного відділу*	Місцевий бюджет	Постійно
1.2.5	Розвиток партнерських відносин з територіальними громадами країн ЄС	Кількість підписаних нових договорів про міжмуніципальну співпрацю з громадами країн ЄС	Поширення рівня знань за кордоном про громаду як про місце, сприятливе для реалізації проектів соціально-економічного спрямування	Збільшення рівня зацікавлення співпрацею з громадою закордонних партнерів	Звіти за реалізацією проектів	Селищний голова	Місцевий бюджет, кошти міжнародних фондів МТД, інші зовнішні ресурси	Постійно

* - відділ ЖКГ, інвестицій та соціально-економічного розвитку

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



1. РОЗШИРИТИ ЕКОНОМІЧНУ БАЗУ ОБ'ЄДНАНОЇ ГРОМАДИ



1.3. Підвищення ефективності використання туристично-рекреаційних можливостей території

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
1.3.1 Розроблення туристичних продуктів об'єднаної громади (веломаршрути, «по стопах О. Довбуша», фестивалі)	Сформований перелік туристичних продуктів	Формування іміджу громади як важливого туристичного центру регіону	Кількість внутрішніх і закордонних туристів, що відвідали громаду	Дані статистичної звітності	Керівник відділу культури і туризму	Місцевий бюджет	2019
1.3.2 Інформаційно-консультаційна підтримка розвитку екотуризму на території громади	Кількість проведених заходів з популяризації практики екологічного туризму	Збільшення привабливості та рівня знань серед місцевого населення про різні форми екологічного туризму	Кількість заснованих та успішно діючих «зелених садиб» та інших форматів екотуризму	Дані статистичної звітності	Керівник відділу культури і туризму	Місцевий бюджет, кошти інвесторів	Постійно
1.3.3 Розроблення туристичного бренду громади	Розроблений бренд-бук громади	Підвищення туристичного іміджу території	Рівень знань серед потенційних відвідувачів про туристичні можливості громади	Дані ринкових досліджень	Керівник відділу культури і туризму, керівник профільного підрозділу*	Місцевий бюджет, кошти міжнародних фондів МТД	2019
1.3.4 Формування комплексу промоційних матеріалів про туристичні можливості об'єднаної громади	Сформований комплект матеріалів	Збільшення промоційних можливостей громади по відношенню до потенційних туристів	Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних туристів	Дані ринкових досліджень	Керівник відділу культури і туризму, керівник профільного	Місцевий бюджет, кошти інвесторів	Постійно

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

						підрозділу*		
1.3.5	Просування туристичних продуктів громади із застосуванням кросплатформного підходу	Поширені/розташовані промоматеріали про громаду	Формування іміджу громади як важливого туристичного центру регіону	Кількість внутрішніх і закордонних туристів, що відвідали громаду	Дані статистичної звітності	Керівник профільного підрозділу*	Місцевий бюджет, кошти інвесторів	Постійно
1.3.6	Відкриття туристичного візит-центру	Діючий туристичний візит-центр	Збільшення промоційних можливостей громади	Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних туристів	Дані ринкових досліджень	Керівник відділу культури і туризму	Місцевий бюджет	Постійно
1.3.7	Налагодження співпраці з Коломийським туристично-інформаційним центром	Налагоджена співпраця з ТІЦ м. Коломиї	Збільшення промоційних можливостей громади	Збільшення зацікавлення територією громади серед потенційних туристів	Дані щорічних звітів структурного підрозділу	Керівник відділу культури і туризму	Місцевий бюджет	2018, постійно

* - відділ ЖКГ, інвестицій та соціально-економічного розвитку

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



2. ПІДВИЩИТИ ЯКІСТЬ СЕРЕДОВИЩА ПРОЖИВАННЯ В ГРОМАДІ



2.1. Розвиток місцевої дорожньої інфраструктури

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.1.1 Капітальний ремонт доріг місцевого користування	Кількість кілометрів відремонтованих доріг на теренах громади Час доїзду з адміністративного центру громади до навколишніх сіл	Покращення можливостей фізичної комунікації мешканців в межах громади зокрема, маломобільних груп	Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Рада громади	Місцевий бюджет, ДФРР	2018-2026
2.1.2 Ремонт мостових переходів	Кількість відремонтованих та збудованих мостових переходів	Покращення можливостей фізичної комунікації мешканців в межах громади зокрема, маломобільних груп	Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Рада громади	Місцевий бюджет, ДФРР	2018-2026
2.1.3 Розширення мережі місцевих доріг з асфальтним покриттям	Кількість кілометрів збудованих місцевих доріг з асфальтним покриттям	Покращення можливостей фізичної комунікації мешканців в межах громади зокрема,	Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми.	Рада громади	Місцевий бюджет, ДФРР	2018-2026

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			маломобільних груп		Дослідження умов проживання та якості публічних послуг			
2.1.4	Будівництво мосту в с. Малий Ключів	Відремонтований міст	Підвищення можливостей фізичної комунікації мешканців с. Малий Ключів	Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Староста, рада громади	Місцевий бюджет, ДФРР	2020
2.1.5	Облаштування місцевої дорожньої інфраструктури під потреби пішоходів із пристосуванням до людей з особливими потребами, мало мобільних груп населення	Кількість кілометрів облаштованих тротуарів, інших об'єктів дорожньої інфраструктури, націленої на потреби пішоходів	Підвищення рівня безпеки та комфорту пішоходів зокрема, маломобільних груп	Рівень задоволеності мешканців з якості дорожньої інфраструктури	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Селищна рада, селищний голова, старости	Місцевий бюджет, ДФРР	2018-2026
2.1.6	Розвиток системи вуличного освітлення	Довжина вулиць (в км. Чи м), де змонтовано/ модернізовано вуличне освітлення	Підвищення рівня безпеки пішоходів та естетику місць громадського користування	Рівень задоволеності мешканців з користування дорожньою інфраструктурою	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Селищний голова, старости директор КП	Місцевий бюджет, ДФРР, благодійні внески, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2022
2.1.7	Побудова/ відновлення мережі зупинок громадського транспорту	Кількість відновлених та побудованих зупинок	Створення приязних об'єктів в публічному просторі на теренах громади	Збільшення рівня задоволеності мешканців з користування інфраструктурою публічного	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг.	Рада громади	Місцевий бюджет, ДФРР, спонсорські кошти	2021

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

				транспорту. Збільшення рівня безпеки на дорогах				
--	--	--	--	---	--	--	--	--

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



2. ПІДВИЩИТИ ЯКІСТЬ СЕРЕДОВИЩА ПРОЖИВАННЯ В ГРОМАДІ



2.2. Впорядкування/розширення публічного простору

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.2.1 Розвиток мережі дитячих майданчиків в населених пунктах об'єднаної громади	Кількість побудованих дитячих та спортивних майданчиків з врахуванням потреб дівчат та хлопців різних вікових груп	Збільшені можливостей відпочинку та заняття спортом	Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинкового простору	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Старости, селищний голова, директор КП	Місцевий бюджет, благодійні внески	2018-2021
2.2.2 Благоустрій місцевих парків та скверів як місць громадського користування	Кількість створених та відновлених/ відремонтованих зон громадського користування для задоволення потреб різних вікових груп жінок та чоловіків	Зростання рекреаційних/ відпочинкових можливостей для мешканців та мешканок	Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинковими зонами	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Старости, селищний голова	Місцевий бюджет, благодійні внески, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2019-2022
2.2.3 Облаштування охоронних зон річок під пляжі	Укріплена берегова лінія річок, що проходять територією громади	Забезпечення захисту мешканців прибережної лінії від негативних наслідків повеней	Рівень матеріальної шкоди мешканців від річкових повеней	Кількість звернень та мешканців щодо відшкодування матеріальних шкод, завданих повенями, середній розмір	Селищний голова, старости, селищна рада	Місцевий, державний і обласний бюджети, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2026

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

					шкоди (в грн.) Дослідження умов проживання та якості публічних послуг		міжнародні	
2.2.4	Ліквідація архітектурних бар'єрів для неповносправних осіб в місцях громадського використання	Кількість місць, які відповідають попередньо визначеним вимогам	Підвищення рівня мобільності та самостійності осіб з особливими потребами маломобільних груп мешканців та мешканок	Рівень задоволеності неповносправних осіб з користування з місцевого громадського простору	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Селищний голова, старости, директор КП	Місцевий бюджет, кошти інвесторів, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



2. ПІДВИЩИТИ ЯКІСТЬ СЕРЕДОВИЩА ПРОЖИВАННЯ В ГРОМАДІ



2.3. Покращення технічного стану громадських будівель

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
2.3.1 Ремонт адміністративних будівель	Кількість відремонтованих об'єктів	Покращення громадського простору Створення комфортних умов праці та доступу до послуг	Рівень задоволеності мешканців з користування відпочинкового простору	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Старости, селищний голова, директор КП	Місцевий, обласний бюджети, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2024
2.3.2 Ремонт приміщень комунальних освітніх закладів	Кількість відремонтованих об'єктів	Покращення рівня умов надання освітніх послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання послуг середньої освіти	Дослідження рівня задоволеності якістю надання освітніх послуг	Директори шкіл, селищна рада, начальник відділу освіти, молоді та спорту	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2022
2.3.3 Ремонт приміщень закладів культури в селах Сопів, Кийданці, Рунгури, Слобода, Молодятин та смт. Печеніжин	Відремонтовані об'єкти інфраструктури культури	Покращення якості та доступності культурних послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю культурних послуг	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Начальник відділу освіти, молоді та спорту	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2022
2.3.4 Пристосування	Кількість об'єктів,	Підвищення рівня	Рівень задоволеності	Дослідження умов	Селищна рада,	Місцевий	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	громадських будівель до вимог осіб з особливими потребами	які відповідають попередньо визначеним вимогам	мобільності та самостійності маломобільних груп населення	маломобільних груп населення з користування з місцевого громадського простору	проживання та якості публічних послуг	керівник профільного структурного підрозділу*	бюджет, кошти інвесторів, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	
2.3.5	Технічне переоснащення комунальних закладів культури	Технічно модернізовані комунальні заклади культури	Покращення якості умов надання культурних послуг	Збільшення можливостей реалізації культурних проектів на теренах громади	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник відділу культури і туризму	Місцевий бюджет, ДФРР	2022

* - відділ ЖКГ, інвестицій та соціально-економічного розвитку

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



3. РОЗВИНУТИ МІСЦЕВИЙ ЛЮДСЬКИЙ ТА СОЦІАЛЬНИЙ КАПІТАЛ



3.1. Розширення освітніх шансів для місцевої молоді та дітей

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальні за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.1.1 Будівництво дошкільного навчального закладу в с. Сопів	Введений в експлуатацію заклад	Збільшення можливостей отримання дошкільної освіти в комунальних установах громади	Збільшення місткості комунальних установ дошкільної освіти	Звіт за результатами реалізації проекту	Селищний голова, селищна рада, староста	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2020
3.1.2 Добудова навчальних приміщень ЗОШ I-II ступенів в с. Малий Ключів	Збільшена навчальна площа закладу	Збільшення можливостей отримання освітніх послуг в с. Малий Ключів	Збільшення місткості комунальних установ дошкільної освіти	Звіт за результатами реалізації проекту	Селищний голова, селищна рада, староста	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2019
3.1.3 Створення в комунальних ЗОШ навчальних класів з поглибленим вивченням іноземної мови	Діючі навчальні класи з поглибленим вивченням англійської мови	Підвищення якості освітніх послуг Кількість чи частка охоплених навчанням школярів	Рівень задоволеності мешканців якістю надання послуг середньої освіти	Дослідження рівня задоволеності якістю надання освітніх послуг	Директори шкіл, керівник відділу освіти, молоді та спорту	Місцевий бюджет	2019
3.1.4 Комп'ютеризація закладів освіти, культури із забезпеченням доступу до мережі Інтернет	Кількість сучасних комп'ютерно-мультимедійних класів та інших сучасних навчальних просторів в місцевих	Підвищення якості надання освітніх послуг на території громади	Збільшення рівня успішності за результатами екзаменів	Результати шкільних екзаменів	Директори шкіл, керівник відділу освіти, молоді та спорту	Місцевий бюджет, спонсорські кошти, зовнішні програми	2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

		школах					допомоги – державні та міжнародні	
3.1.5	Налагодження співпраці з навчальними закладами країн ЄС	Кількість підписаних договорів про співпрацю	Збільшення можливостей для місцевої молоді отримання передового навчального досвіду	Рівень задоволеності мешканців якістю надання послуг середньої освіти	Дослідження рівня задоволеності якістю надання освітніх послуг	Директори шкіл, начальник відділу освіти, молоді та спорту	Місцевий бюджет, спонсорські кошти, кошти мешканців, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	Постійно
3.1.6	Створення інтерактивних класів фізики, хімії, географії, біології	Кількість створених спеціалізованих інтерактивних класів	Підвищення якості надання освітніх послуг на території громади	Рівень задоволеності мешканців якістю надання послуг середньої освіти	Дослідження рівня задоволеності якістю надання освітніх послуг	Директори шкіл, селищна рада, начальник відділу освіти, молоді та спорту	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2022
3.1.7	Покращення рівня спортивної інфраструктури в місцевих школах	Кількість відремонтованих спортивних об'єктів в межах місцевих шкіл	Розширення можливостей заняття спортом для місцевої молоді	Рівень задоволеності мешканців якістю надання послуг середньої освіти	Звіти за результатами реалізації проектів. Дослідження умов проживання та якості освітніх послуг	Директори шкіл, начальник відділу освіти, молоді та спорту	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2021
3.1.8	Переобладнання частини будівлі Печеніжинської школи-інтернату під ДНЗ	Переобладнана площа будівлі зі зміною профілю використання	Збільшення можливостей отримання дошкільної освіти в комунальних установах громади	Збільшення місткості комунальних установ дошкільної освіти	Звіт за результатами реалізації проекту	Селищний голова, селищна рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.1.9	Забезпечення підвозу дітей до шкіл з навколишніх сіл об'єднаної громади	Кількість дітей, охоплених системою підвозу до шкіл	Підвищення якості надання освітніх послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання послуг середньої освіти	Дослідження рівня задоволеності якістю надання освітніх послуг	Директори шкіл, керівник відділу освіти, молоді та спорту	Місцевий бюджет	2019, постійно
3.1.10	Започаткування практики проведення навчальних занять з гендерної рівності в комунальних освітніх закладах	Кількість семінарів з питань гендерної рівності, що проводяться на регулярній основі	Підвищення рівня свідомості молоді щодо гендерної рівності в усіх сферах життя	Рівень знань серед молоді щодо гендерної рівності	Результати опитування серед молоді Звіти шкіл про реалізацію занять	Начальник відділу освіти, молоді і спорту, культури, директори шкіл	Місцевий бюджет, міжнародні зовнішні програми допомоги	Від 2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



3. РОЗВИНУТИ МІСЦЕВИЙ ЛЮДСЬКИЙ ТА СОЦІАЛЬНИЙ КАПІТАЛ



3.2. Забезпечення умов для всебічного інтелектуального, духовного та культурного розвитку жителів громади

діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.2.1 Реконструкція недіючих приміщень складу під клуб на 200 місць в с. Кийданці	Введений в експлуатацію об'єкт	Збільшення можливостей реалізації культурних проєктів на теренах с. Кийданці	Рівень задоволеності мешканців з культурної пропозиції	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Селищна рада, староста	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2026
3.2.2 Переобладнання бібліотек під сучасні потреби	Модернізовані згідно із визначеними вимогами бібліотеки	Покращення якості надання культурних послуг	Рівень задоволеності мешканців з культурної пропозиції	Звіт за результатами реалізації проєкту. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник відділу культури і туризму, директори бібліотек, селищна рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2022
3.2.3 Відновлення, ремонт місцевих пам'яток архітектури	Відремонтовані місцеві пам'ятки за визначеним переліком	Покращення естетичного вигляду громадського простору	Рівень задоволеності мешканців з користування публічним простором	Звіт за результатами реалізації проєкту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник відділу культури і туризму, селищна рада	Місцевий бюджет, кошти мешканців, спонсорські кошти	2023
3.2.4 Пропаганда верховенства закону, поваги до інших культур, солідарності, поваги до життя людини, рівності, толерантності, самовираження	Рівень поінформованості мешканців про власні права, рівень толерантності до іншої думки	Підвищення рівня місцевого соціального капіталу	Рівень задоволеності мешканців з факту проживання в громаді	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник відділу культури і туризму	Місцевий бюджет	Постійно

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



3. РОЗВИНУТИ МІСЦЕВИЙ ЛЮДСЬКИЙ ТА СОЦІАЛЬНИЙ КАПІТАЛ



3.3. Покращення якості медичного обслуговування

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.3.1 Будівництво АЗПСМ в смт Печеніжин	Побудована і введена в експлуатацію амбулаторія	Підвищення якості надання медичних послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання медичних послуг на первинній ланці	Дослідження рівня задоволеності якістю надання медичних послуг (ті первинною ланкою)	Селищна рада, селищний голова	Місцевий бюджет, ДФРР	2021
3.3.2 Модернізація медичного обладнання комунальних закладів охорони здоров'я відповідно до таблиця оснащення	Модернізовані заклади згідно з сучасними вимогами	Підвищення якості надання медичних послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання медичних послуг на первинній ланці	Дослідження рівня задоволеності якістю надання медичних послуг (ті первинною ланкою)	Селищна рада, селищний голова, керівники закладів	Місцевий і державний бюджети, ДФРР	2019
3.3.3 Закупівля сучасних машин медичної допомоги	Оновлений автопарк	Скорочення часу надання послуг екстреної медичної допомоги, підвищення рівня їх якості	Рівень задоволеності мешканців якістю надання медичних послуг	Дослідження рівня задоволеності якістю надання медичних послуг	Селищна рада, селищний голова	Місцевий і державний бюджети, ДФРР, спонсорські кошти	2022
3.3.4 Підвищення кваліфікації медичних працівників	Кількість семінарів/курсів підвищення кваліфікації, в яких взяв участь медичний персонал місцевих медичних закладів	Підвищення якості надання медичних послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання медичних послуг на первинній ланці	Дослідження рівня задоволеності якістю надання медичних послуг (ті первинною ланкою)	Селищна рада, гол. лікар амбулаторії	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	Постійно

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

3.3.5	Комп'ютеризація комунальних закладів охорони здоров'я	100% комп'ютеризація закладів відповідно до вимог профільного Закону	Підвищення якості надання медичних послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання медичних послуг на первинній ланці	Дослідження рівня задоволеності якістю надання медичних послуг	Селищна рада, гол. лікар амбулаторії	Місцевий, державний і обласний бюджети	2018
3.3.6	Розроблення та впровадження комунальної програми розвитку сфери охорони здоров'я, націленої на стимулювання молодих лікарів працювати та жити в громаді	Розроблена та діюча програма	Покращення кадрового забезпечення місцевих закладів охорони здоров'я	Рівень задоволеності мешканців якістю надання медичних послуг на первинній ланці	Дослідження рівня задоволеності якістю надання медичних послуг	Селищна рада, селищний голова, старости, гол. лікар амбулаторії	Місцевий бюджет, ДФРР	2018, постійно
3.3.7	Розроблення та впровадження програми обміну досвідом між комунальними та європейськими закладами охорони здоров'я	Розроблена та діюча програма	Підвищення фахового рівня працівників комунальних закладів охорони здоров'я	Рівень задоволеності мешканців якістю надання медичних послуг на первинній ланці	Дослідження рівня задоволеності якістю надання медичних послуг (її первинною ланкою)	Селищна рада, селищний голова, гол. лікар амбулаторії	Місцевий бюджет, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2019
3.3.8	Проведення водопостачання ФАП-ів в с. Марківка, с. Слобода, с. Молодятин та с. Кийданці	Підключена до системи водопостачання амбулаторія	Підвищення якості надання медичних послуг	Рівень задоволеності мешканців якістю надання медичних послуг на первинній ланці	Дослідження рівня задоволеності якістю надання медичних послуг (її первинною ланкою)	Головний лікар амбулаторії, селищна рада	Місцевий бюджет, ДФРР	2018

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



3. РОЗВИНУТИ МІСЦЕВИЙ ЛЮДСЬКИЙ ТА СОЦІАЛЬНИЙ КАПІТАЛ



3.4. Підвищення ефективності системи соціального забезпечення осіб, що потребують додаткової уваги

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
3.4.1 Запровадження системи матеріальної підтримки сім'ям, які опинились в складних життєвих умовах	Розроблена та діюча програма	Підвищення рівня соціального захисту зазначеної категорії осіб Зменшення частки сімей, які потребують допомоги до загальної кількості сімей	Зменшення кількості домогосподарств, сукупний дохід в розрахунку на 1 особу в яких не перевищує розмір прожиткового мінімуму	Дані статистичної звітності	Начальник відділу соціальної роботи, селищна рада	Місцевий бюджет	2019
3.4.2 Надання земельних ділянок молодим сім'ям для житлового будівництва та розвитку дрібного сільського господарства	Кількість затверджених заявок на виділення ділянок щороку	Підвищення рівня побутових умов зазначеної категорії осіб	Зменшення кількості молодих сімей, які проживають в незадовільних житлових умовах	Дані статистичної звітності, Дослідження рівня задоволеності з умов проживання	Начальник відділу соціальної роботи, начальник відділу земельних відносин, селищна рада	Місцевий бюджет	2019, постійно
3.4.3 Пропагування можливостей державних, регіональних програм підтримки житлового будівництва для молодих сімей	Рівень поінформованості мешканців про можливості програм	Покращення побутових можливостей молодих сімей	Зменшення кількості молодих сімей, які проживають в незадовільних житлових умовах Рівень задоволеності	Дані статистичної звітності, дослідження рівня задоволеності з умов проживання	Начальник відділу соціальної роботи	Місцевий бюджет	Постійно

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

				мешканців з факту проживання в громаді				
3.4.4	Організація волонтерської підтримки і допомоги для неповносправних осіб	Діюча система волонтерської підтримки	Покращення умов життєдіяльності неповносправних осіб	Мінімізація кількості рекламаций від неповносправних осіб на незадовільні умови проживання	Дослідження рівня задоволеності з умов проживання	Начальник відділу соціальної роботи	Місцевий бюджет, зовнішні програми МТД	2019

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



4. ЗАБЕЗПЕЧИТИ ЕКОЛОГІЧНІ ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЇ



4.1. Підвищення якості послуг з водопостачання та водовідведення

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
4.1.1. Дослідження технічних можливостей реалізації проектів централізованого водопостачання і водовідведення в населених пунктах громади	Результати досліджень	Наявне інформаційне забезпечення рішення щодо розвитку системи централізованого водопостачання і водовідведення в громаді	Підготовлені проекти рішень щодо реалізації програм з розвитку централізованого водопостачання і водовідведення	Звіт за результатами проекту	Селищний голова, керівник профільного структурного підрозділу*	Місцевий бюджет	2022
4.1.2. Стимулювання розвитку прибудинкових очисних об'єктів	Кількість об'єктів, введених в експлуатацію	Підвищення ефективності роботи каналізаційної системи	Рівень задоволеності мешканців об'єднаної громади з якості роботи каналізаційної системи	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник профільного структурного підрозділу*	Місцевий бюджет, кошти мешканців	2019, постійно

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



4. ЗАБЕЗПЕЧИТИ ЕКОЛОГІЧНІ ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЇ



4.2. Удосконалення системи управління ТПВ та формування екологічної поведінки мешканців

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
4.2.1 Розширення мережі контейнерів для роздільного збирання твердих побутових відходів (ТПВ)	Встановлені контейнери для роздільного збирання сміття	Забезпечення чистоти навколишнього середовища	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник профільного структурного підрозділу*, директор КП	Місцевий бюджет, ДФРР	2019
4.2.2 Будівництво сортувальної лінії ТПВ європейського зразка	Побудована станція для прийому та сортування відходів	Модернізація системи поводження з ТПВ. Охорона навколишнього середовища.	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Керівник профільного структурного підрозділу*, директор КП	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні та міжнародні	2021
4.2.3 Закупівля сучасних вискоєфективних сміттєвозів на потреби Печеніжинського КП	Закуплена техніка згідно із визначеною технічною специфікацією	Підвищення рівня ефективності роботи КП по підтримці екологічного стану	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Звіт за результатами реалізації проекту. Дослідження умов	Селищна рада, директор КП	Місцевий бюджет, ДФРР	2020

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

			середовища у належному рівні		проживання та якості публічних послуг			
4.2.4	Запровадження в навчальні програми місцевих 30Ш та ДНЗ тематичних уроків екологічного спрямування	Кількість додаткових годин в навчальних планах місцевих шкіл, відведених на додаткові заняття з екологічної тематики	Підвищення рівня екологічної свідомості місцевої молоді	Рівень задоволеності мешканців якістю надання послуг середньої освіти	Дослідження рівня задоволеності якістю надання освітніх послуг	Директори шкіл, керівник відділу освіти, молоді та спорту	Місцевий бюджет	2019
4.2.5	Організація масових акцій з прибирання та очищення території ОТГ з залученням широкої громадськості	Кількість організовуваних щороку заходів	Підвищення рівня екологічної свідомості мешканців, покращення екологічної ситуації та естетичного вигляду території	Рівень задоволеності мешканців з чистоти навколишнього середовища громади	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Селищний голова, старости	Місцевий бюджет, спонсорські кошти, кошти мешканців	2019, періодично

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



4. ЗАБЕЗПЕЧИТИ ЕКОЛОГІЧНІ ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЇ



4.3. Підвищення безпеки мешканців від негативних наслідків повеней та інших природних явищ

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідаль-ний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
4.3.1. Проведення берегоукріплювальних робіт в критичних місцях місцевих річок	Укріплені берегова лінія річок, що ходять територією громади	Забезпечення захисту мешканців прибережної лінії від негативних наслідків повеней	Рівень матеріальної шкоди мешканців від річкових повеней	Кількість звернень та мешканців щодо відшкодування матеріальних шкод, завданих повенями, середній розмір шкоди (в грн.) Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Селищний голова, старости, селищна рада	Місцевий, державний і обласний бюджети, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2026
4.3.2. Сприяння будівництву протипаводкових споруд	Побудовані протипаводкові споруди	Забезпечення захисту мешканців прибережної лінії від негативних наслідків повеней	Рівень матеріальної шкоди мешканців від річкових повеней	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Селищний голова, селищна рада	Місцевий, державний і обласний бюджети, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2026
4.3.3. Сприяння розвитку системи систем раннього оповіщення повеней (у	Введена в дію система	Забезпечення захисту мешканців прибережної лінії від	Рівень матеріальної шкоди мешканців від річкових повеней	Дослідження умов проживання та якості публічних	Селищний голова, селищна рада	Місцевий, державний і обласний	2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

	співпраці з органами державної влади, сусідніми громадами)		негативних наслідків повеней		послуг		бюджети,ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	
4.3.4	Забезпечення технічних можливостей комунального підприємства по боротьбі з пожежами	Закуплена спеціалізована техніка, сформована пожежна команда	Підвищення рівня захисту мешканців від негативних наслідків пожеж	Рівень матеріальної шкоди мешканців від пожеж	Дослідження умов проживання та якості публічних послуг	Селищний голова, селищна рада	Місцевий бюджет,ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2022

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)



4. ЗАБЕЗПЕЧИТИ ЕКОЛОГІЧНІ ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЇ



4.4. Підвищення ефективності використання енергетичних ресурсів

Діяльність/ завдання	Показник реалізації діяльності / завдання (продукт)	Результат реалізації діяльності / завдання	Показник оцінювання результату діяльності	Джерела перевірки показників	Відповідальний за виконання діяльності чи завдання	Джерела фінансування / кошти з бюджету ОТГ	Термін реалізації
4.4.1. Розроблення та реалізація плану дій сталого енергетичного розвитку громади	Розроблений та введений в дію план	Підвищення ефективності використання місцевих енергетичних ресурсів	Видатки бюджету на електроенергію та опалення	Звіт за результатами реалізації проекту/ програми. Видаткова частина бюджету	Селищний голова, селищна рада	Місцевий бюджет, ДФРР, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2019
4.4.2 Підтримка (фінансова, інформаційно-консультативна) проектів енергозбереження та використання відновлювальних джерел енергії	Кількість заходів/ обсяг матеріалів, проведених (поширених) серед мешканців. Обсяг співфінансування з місцевого бюджету	Зростання серед населення популярності альтернативних джерел енергії та рівня знань про них	Кількість домогосподарств, що використовують джерела альтернативної енергетики для опалення/ освітлення власних помешкань	Дані статистичної звітності	Керівник відділу загальної та організаційної роботи	Місцевий, обл. бюджету, зовнішні програми допомоги – державні і міжнародні	2026
4.4.3 Промування можливостей державних, регіональних та місцевих програм енергозбереження	Рівень поінформованості мешканців про можливості програм	Зростання серед населення популярності альтернативних джерел енергії та рівня знань про них	Зменшення витрат домогосподарств на оплату послуг з теплопостачання	Дані статистичної звітності, Дослідження рівня задоволеності з умов проживання	Керівник відділу загальної та організаційної роботи	Місцевий бюджет	Постійно

Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)

Перелік скорочень

АЗПСМ – амбулаторія загальної практики сімейної медицини

ДНЗ – дошкільний навчальний заклад

ДФРР – державний фонд регіонального розвитку

ЄС – Європейський Союз

ЗОШ – загальноосвітня школа

ЗМІ – засоби масової інформації

КП – комунальне підприємство

КМУ – кабінет міністрів України

НВК – навчально-виховний комплекс

ОТГ – об'єднана територіальна громада

ТПВ – тверді побутові відходи

ФАП – фельдшерсько-акушерський пункт

ЦНАП – центр надання адміністративних послуг